



جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية

دراسة

مشروع الوحدات التعاضدية للإنتاج

قصة الباي

ولاية بنزرت

الجمهورية التونسية

المركز القومي للدراسات الفلاحية - وزارة الفلاحة - تونس

الخرطوم - أبريل (نيسان) ١٩٨٨

تقديم

بناءً على طلب من الجمهورية التونسية بأن تقوم المنظمة العربية للتنمية الزراعية بإجراء دراسة خمس وحدات تعاقدية للإنتاج موجودة بالشمال التونسي ، وبناءً على رغبة معالي وزير الفلاحة بالجمهورية التونسية بأن يتولى المركز القومي للدراسات الفلاحية القيام بالدراسة المطلوبة نيابة عن المنظمة وبالتعاون مع إداراتها المختصة .

فقد تم إعداد دراسة خمس وحدات تعاقدية للإنتاج بولاية بنزرت مفصلة كما يلي :-

<u>المساحة بالهكتار</u>	<u>الوحدة الانتاجية</u>
1500	وحدة بنى داود
1729	وحدة قبة الباي
495	وحدة دمينية
670	وحدة قـدود
1309	وحدة صـنادج

وأعدت الدراسة في خمسة أجزاء يشتمل كل جزء على دراسة وحدة تعاقدية متكاملة . وتهدف الدراسة إلى اقتراح برنامج تنمية منظم ومجدى للوحدة الانتاجية يسمح باستغلال الموارد بصورة منظمه وعلى الوجه الاكمل لتحقيق تنمية الإنتاج عن طريق تكثيف طرق الاستغلال واستعمال وسائل وعوامل الإنتاج كما ينبغي ان تكون .

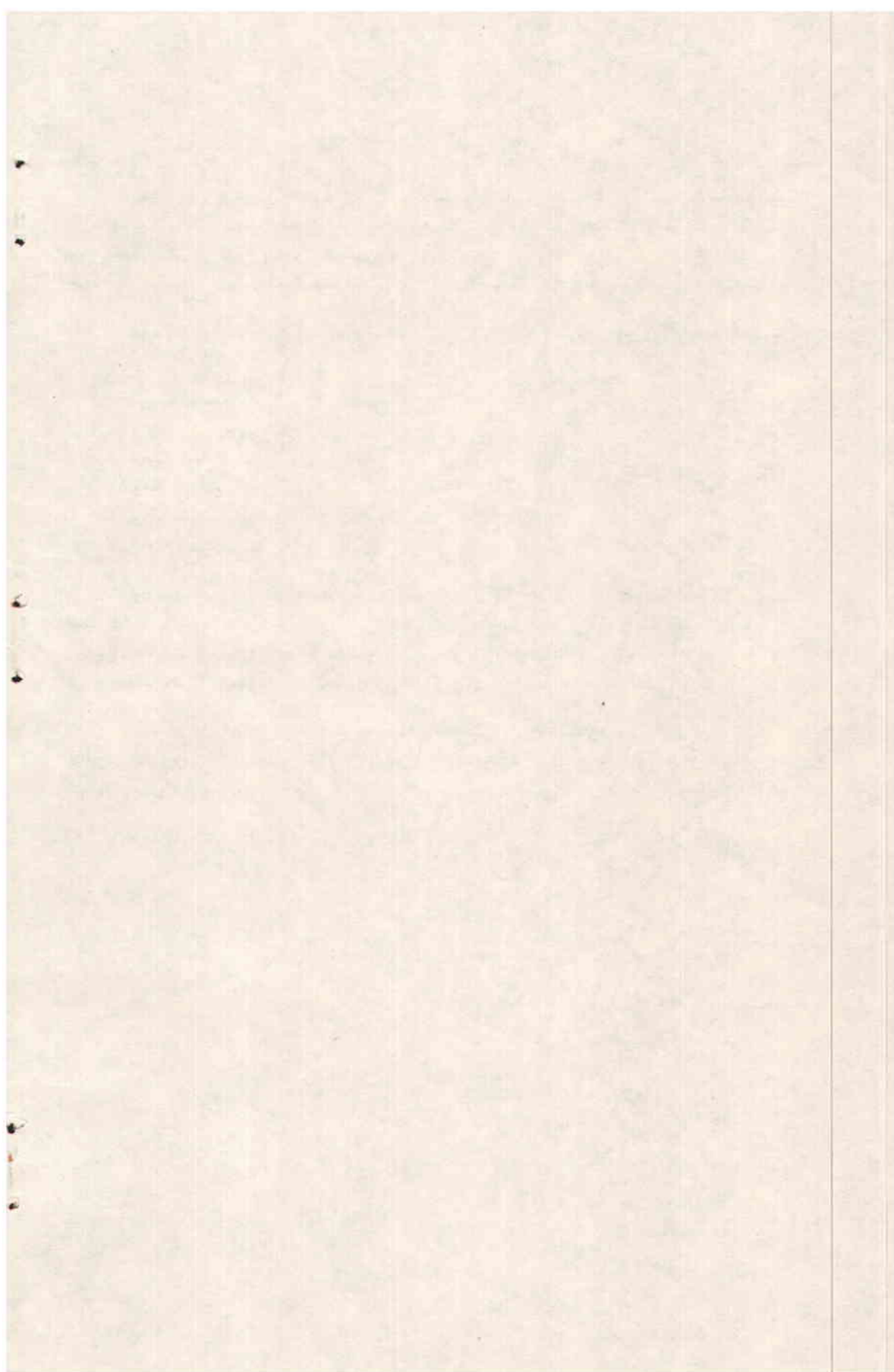
واننى اذ انتهز هذه الفرصة الطيبة لأعبر عن خالص شكرى وتقديرى للمركز القومى للدراسات الفلاحية ووزارة الفلاحة بالجمهورية التونسية لتعاونهم المثمر فى تنفيذ الدراسة .

ولفنا الله الى ما فيه خير الامة العربية .

المدير العام



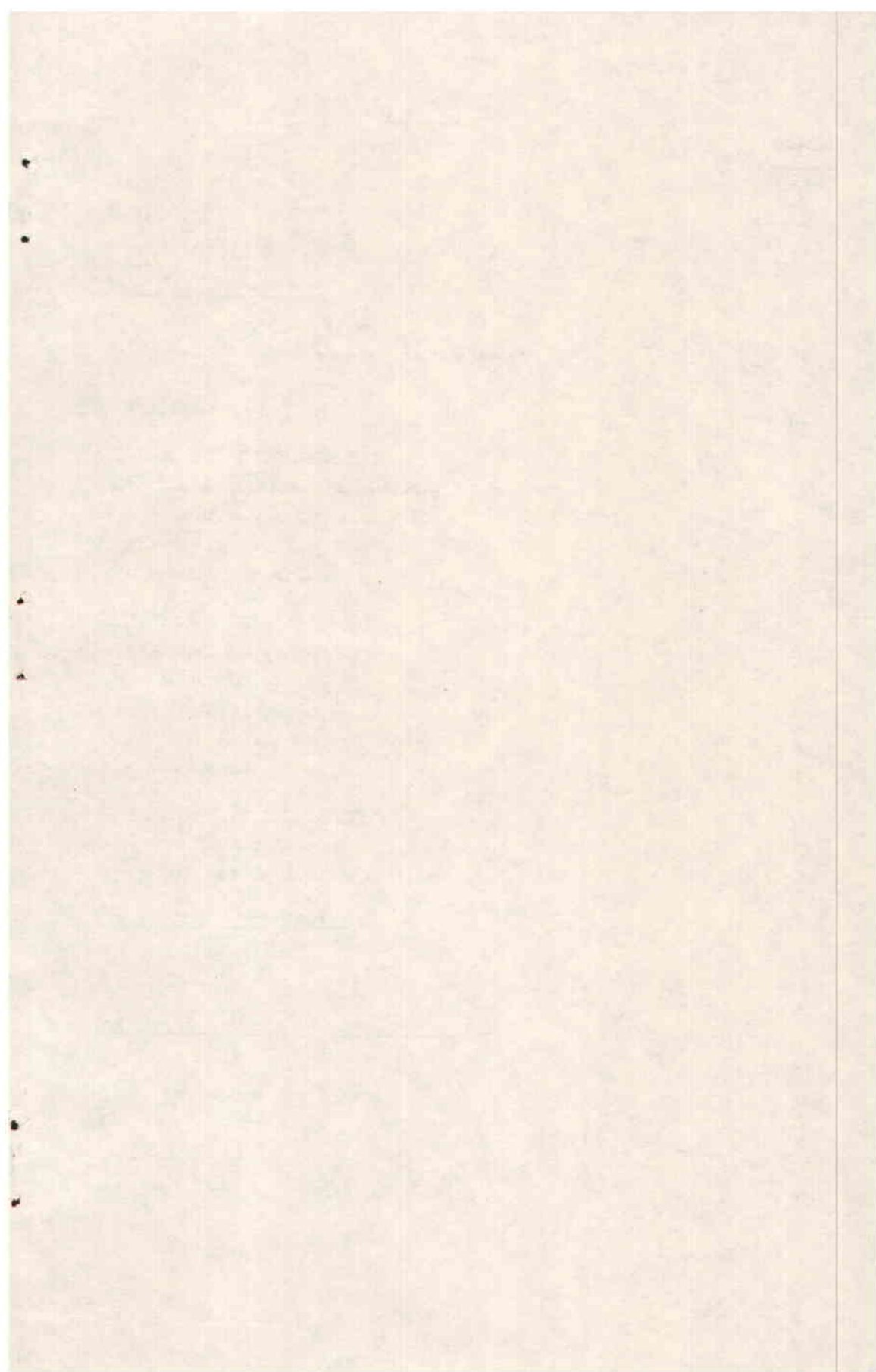
الدكتور حسن فهمى جمعه



المحتويات

الصفحة

أ		تقديم
ب		المحتويات
1		الخلاصة والاستنتاجات
4		المقدمة
		<u>الباب الاول : معطيات عامة</u>
5		1.1 الاقتصاد والزراعة التونسية
5		2.1 السياسة المنتهجة بالقطاعات الفرعية المعنية
8		3.1 انجاز المخطط السادس
12		4.1 دراسة السوق
		<u>الباب الثاني : تحليل الوضع الحالي</u>
14		1.2 تقييم الامكانيات ووسائل الانتاج
21		2.2 تحليل المستوى الحالي للتنمية
26		3.2 التحليل المالي للوضع الحالي
28		4.2 الضغوط وخطة التنمية
		<u>الباب الثالث : المشروع</u>
29		1.3 تحديد المشروع وأهدافه
29		2.3 عناصر المشروع
43		3.3 رزنامة تنفيذ المشروع
44		4.3 كلفة استثمار المشروع وتمويله
49		5.3 تنظيم المشروع وإدارته
		<u>الباب الرابع : التنمية الزراعية</u>
50		1.4 الانتاج النباتي
53		2.4 الانتاج الحيواني - تربية الالغنام
		<u>الباب الخامس : التسويق والاسعار</u>
67		1.5 التسويق
67		2.5 الاسعار
		<u>الباب السادس : التحليل المالي ومبررات المشروع</u>
68		1.6 الافتراضات
69		2.6 حساب التشغيل
71		3.6 اربحية المشروع
73		ملاحق
104		موجز الدراسة باللغة الانجليزية



الخلاصة والاستنتاجات

1450-1454

الخلاصة والاستنتاجات

(أ) تقع الوحدة التعااضدية للانتاج قمة الباي بمعتمدية ماطر ، وتمتد على مساحة كلية تبلغ 1729 هكتارا منها 800 هكتارا من المساحات المألحة للزراعة و 5 هكتارات غير مألحة و 924 هكتارا من المراعى .

(ب) تهدف دراسة الكفاءة الانتاجية للوحدة وكذلك ظروفها المالية من ناحية والاهداف القومية فيما يختص بالامن والاكتفاء الغذائى من ناحية أخرى . اقترح تركيز نظام انتاج يعتمد على تربية الابقار والاعنام الحلوبة وكذلك على الزراعات الكبرى .

(ت) ففى ميدان الانتاج النباتى ، تهدف الخطة المرسومة الى تحويل الدورات الزراعية المتبعة بتدعيم بعض الزراعات قصد توفير اكثر توازن عند تنفيذ الدورات الزراعية وبتجديد الغراسات لتحسين معدلات الانتاج (70 هكتارا من الكروم) .

وسيقضى تحقيق هذه الاهداف الى استغلال الارض عند نضج المشروع كما يلى :-

-	زياتين منتجة للزيت	:	38 هكتارا
-	كروم خمر	:	120 هكتارا منها 70 هك من الغراسات الجديدة
-	فستوكه	:	38 هك
-	حبوب	:	246 هك
-	علف	:	256 هك
-	بقول جافة	:	10 هك
-	مراعى محسنة	:	110 هك
-	مراعى طبيعية	:	906 هك
-	أراضى غير مألحة	:	5 هك
	الجملة	:	<u>1729 هك</u>

(ث) ففى ميدان تربية الحيوانات ، يتوقع المشروع تنمية قطعان الابقار والاعنام الحلوبة التى تندمج بدون صعوبة فى النظام الزراعى المقترح . ستعتمد تربية الابقار على الابقار الحلوبة حسب الطريقة المندمجة مع الاحتفاظ بقسم من العجول الصغيرة الاناث المخصصة للتمويض وتسمين كل العجول الذكور وسيكون عدد الابقار 150 رأسا يتكون من القطيع الموجود حاليا .

وفىما يختص بتربية الاعنام ، سيحتوى القطيع على 1000 نعجة حلوبة متبوعة ويتحقق هذا العدد منذ بداية السنة الرابعة من انطلاق المشروع وسيكون من القطيع الموجود حاليا مع شراء 409 نعجة جديدة .

(ج) يستوجب تركيز هذا البرنامج للاحياء تدعيم البنية الاساسية والتجهيزات بالضيعة وتشمل :-

بناء : اصطبل يتسع لعدد 150 بقرة حلب وتجهيزه بألات الحلب

: حظيرة تتسع لعدد 500 رأس من الاغنام

: مسكن لمدير الضيعة

تهيئة: المحل المستعمل لادارة المشروع وكذلك تهيئة الورشات والمستودعات

واصطبلات اخرى لايواء قطعان الابقار والاعنام

شراء معدات زراعية ووسائل نقل وتحسين وضع الالات الموجودة لتدعيم طاقة العمل

وتنفيذ الاشغال فى الابان .

تجهيز الضيعة بخط هاتفى

(ج) يتطلب انجاز هذه العناصر مبلغا جمليا للاستثمار يقدر بنحو 396.840 ديناراً موزعة كالاتى :-

•	بناءات	42	بالمائة
•	غراسات	19	بالمائة
•	حيوانات (نعاى)	6	بالمائة
•	معدات زراعية	11.5	بالمائة
•	تجهيزات أساسية		
•	مختلفة	3	بالمائة
•	رأس مال التشغيل،		
•	طوارىء ، الخ...	18.5	بالمائة

(خ) سيقع انجاز تمويل الاستثمارات اثناء السنوات الثلاثة الاولى حسب الخطة التالية مع اعتبار شروط القرض الزراعى الجارى بها العمل فى الوقت الحاضر وهى من نوع القرض - فوسدا - .

- 810 223 ديناراً فى صيغة قروض متوسطة وطويلة الامد

- 181 35 ديناراً فى صيغة اموال ذاتية

- 758 65 فى صيغة امانة الدولة

(د) سيسمح التطور المالى للمشروع من ابراز الفوائد التالية :

• تقدر نسبة الاربحية المالية الذاتية للمشروع بنحو 28 بالمائة . ولقد تبين من خلال الاختبارات المختلفة التى اجريت لتحديد حساسية المشروع أن نسبة الاربحية الذاتية تتأثر عند نقص الانتاج اكثر مما تتأثر بالزيادة فى ارتفاع التكلفة حيث تكون النسبة بنحو 15 بالمائة فى الحالة الاولى ، بينما تكون بنحو 23 بالمائة فى الحالة الثانية .

• سيتطور رقم المعاملات الجملى للوحدة الانتاجية من 260 ألف دينار فى السنة الاولى للمشروع الى مايزيد على 475 ألف دينار بداية من السنة

التاسعة ويمثل رافم المعاملات بالنسبة للعنصر النباتى مند نفج المشروع
39 بالمائة من المبلغ الجملى وتشمل البقية العنصر الحيوانى حيث
يحتل انتاج الابقار نسبة 72 بالمائة منه .

د) واهم منتجات المشروع هى :-	
■ القمح	5 400 قنطارا
■ المبوب الثانوية	1 240 قنطارا
■ الزيتون المنتج للزيت	836 قنطارا
■ منب الخمر	8 200 قنطارا
■ لبن الابقار	630 000 لترا
■ لبن النعاج	9 500 لترا
■ اللحوم	81 طنا

ومن جهة أخرى ، فان تنمية الوحدة الانتاجية حسب الخطة المقررة ستوفر
14.000 أيام عمل أى مايعادل 40 خطة شغل دائمة .

تصنيف

الكتاب في ثلاثة أجزاء: الجزء الأول في الأصول، والجزء الثاني في الفروع، والجزء الثالث في النسخ.

الجزء الأول في الأصول: في هذا الجزء يشرح المؤلف المبادئ العامة للدين، ويذكر الأصول التي يجب على المسلم أن يلتزم بها.

الجزء الثاني في الفروع: في هذا الجزء يشرح المؤلف الفروع التي تنبع من الأصول، ويذكر الأحكام التي يجب على المسلم أن يلتزم بها.

الجزء الثالث في النسخ: في هذا الجزء يشرح المؤلف النسخ التي تنسخ بها الأحكام، ويذكر النسخ التي يجب على المسلم أن يلتزم بها.

الباب الاول
معطيات عامة

1870

1871

الباب الاول

معطيات عامة

1.1 الاقتصاد والزراعة التونسية

يتميز الاقتصاد التونسي بأهمية الجانب الريفي حيث يحتوى القطاع الزراعى على نسبة 37 بالمائة من السكان العاملين أى 60 بالمائة من مجموع السكان وهو يساهم بنسبة 16 بالمائة من الناتج الداخلى الخام اإجمالى .

ولقد أعطى المخطط السادس الاولوية للتنمية الزراعية وهى أولوية تبرزها أسباب اقتصادية واجتماعية . ويهدف هذا المخطط الى الزيادة فى الاستثمارات الزراعية (18.9 بالمائة مقابل 12.9 بالمائة اثناء المخطط الخامس) والى تشجيع الاستثمارات المنتجة (65 بالمائة مقابل 60 بالمائة اثناء المخطط الخامس) والمشاريع المحدثلة لمخطط شغل جديدة (32.5 بالمائة مقابل 21 بالمائة اثناء المخطط الخامس) .

وتتمثل الاهداف المرسومة بالمخطط السادس للقطاع الزراعى فيما يلى :-

- تحقيق نمو الانتاج بنسبة سنوية تعادل 5 بالمائة وهى تقابل تطوور القيمة المضافة بنسق سنوى يساوى 4,4 بالمائة .
- حماية الميزان التجارى فى ميدان الموارد الغذائية .
- التخفيف من حدة الفوارق القطاعية للمداخليل بانتهاج سياسة مشجعة فى تسعير المنتجات الزراعية وتحسين ظروف التسويق (تحديد السعراالادنى وتوفير امكانيات الخزن والتبريد ٠٠٠٠) .
- تصفية الازواض العقارية ومقاومة تشتت الملكية .
- تحسين مستوى استعمال المستلزمات بتدعيم شبكة التوزيع والارشاد .

2.1 السياسة المتبعة تجاه القطاعات الفرعية المعنية

1.2.1 الحبوب

أولى المخطط السادس قطاع الحبوب عناية خاصة عندما رسم له هدف انتهاج 15 مليون قنطار فى آفاق 1986 بمتوسط سنوى قدره 13 مليون قنطار .

انتاج الحبوب

وحدة : 1000 طن	1986	1985	1984	1983	1982	متوسط المخطط الخامس	ملاحظات
	900	850	820	810	700	655	بح طلب
	200	180	165	160	150	112	بح لين
	400	370	315	280	200	227	بير
	1500	1400	1300	1250	1050	994	بملا
	1300						

يبلغ متوسط نسبة النمو السنوي المقرر بالمخطط السادس 0,5 بالمائة بالنسبة لقمح العلب و 2,6 بالمائة بالنسبة للقمح اللين و 5 بالمائة بالنسبة للشعير وذلك النسبة للسنة القياسية 1981 التي وقع اعتبارها . ومن ناحية أخرى ، فمن المتوقع حسين نسبة التغطية التي ستتطور من 59 بالمائة في 1981 الى 70 بالمائة في 1986 ستحقق هذه الاهداف باتخاذ التدابير التالية :

- تحسين توزيع المساحات المبذورة والاستعمال المنظم لوسائل الانتاج .
- تدارك الاتلاف بعد جني المحاصيل بالتخلي التدريجي من استعمال الاكياس .
- تدميم زراعة - التريتكال - المستعمل في تركيب اغذية الحيوانات .
- تعزيز سياسة مقاومة التبذير
- الزيادة في طاقة الخزن حتى تبلغ 565,000 طنا أي مايعادل الاستهلاك البشري مدة أربعة أشهر .

2.2.1 انتاج العلف

حيث ان تحسين تربية الحيوانات يتوقف بالدرجة الاولى على الزيادة في الموارد العلفية وعلى التغذية المنظمة والمتوازنة للقطيع ، فان المخطط السادس كان يهدف الى التخفيف من حدة افتقار الحيوانات للنبات الطبيعي الخاضع للتقلبات المناخية ولهذا الغرض فقد تقرر اتخاذ التدابير التالية :

- تنمية الزراعات العلفية حسب الطريقة البعلية حيث ستتطور مساحتها من 206 000 هك في 1981 الى 400 000 هك في 1986 وذلك بادمج

تربية الحيوانات بالضيعات والتخلي التدريجي عن طريقة استعمال الارض المستريحة بالمناطق الكائنة بالطابق المناخى الرطب ونصف الرطب .

- توسيع رقعة المراعى المستديمة على مساحة 120 000 هك .
- انجاز مدخرات من غراسات العلف بالوسط والجنوب بمساحة 100 000 هك جديدة لتصبح جملة المساحات 240 000 هك فى 1986 .
- تحسين المراعى الطبيعية بمساحة 160 00 هك .

3.2.1 تربية الحيوانات

أعطى المخطط السادس من بين القطاعات الفرعية للانتاج امتيازات هامة لتربية الحيوانات بتخصيص حجم استثمارات لفائدته يبلغ 210 مليون دينار أى 15,4 بالمائة من مجموع الاستثمارات المخصصة لقطاع الزراعى والصيد البحرى .

تتمثل الاهداف المرسومة فيما يلى :-

- تحقيق نسبة نمو بمتوسط سنوى 6,5 بالمائة
- تطوير انتاج اللحم من 101 200 طنا فى 1981 الى 143 800 طنا فى 1986 (لحم صافى) وانتاج البيض من 777 مليون بيضة فى 1981 الى 1 120 مليون بيضة فى 1986 وذلك عن طريق :
- تحسين نتائج قطع البقر الحلوب وتوريد 2 000 كبش من السلالة النقية .
- بث الاساليب الفنية للتربية والتغذية والاسعافات الصحية .
- تركيز شبكة تجميع وتوزيع اللبن بكامل المناطق المنتجة .
- سيسمح انجاز هذه الاعمال لتربية الاغنام والماعز بالمساهمة فى التخفيف من العجز فى انتاج اللحم (فى مستوى 8 بالمائة فى 1986) .

4.2.1 الاشجار المثمرة

يتمثل الهدف الذى رسمه المخطط السادس لقطاع الفواكه فى تنمية الانتاج لتلبية الطلب الداخلى المتزايد وتخصيص كميات للتصدير وتحتوى الصادرات على الزيوت وشراب العنب والحوامض والتصور واللوز ولتحقيق هذا الهدف تمثلت الاجراءات المقررة بالمخطط السادس فيما يلى :-

- احدات غراسات جديدة بمساحة 105.000 هك منها 47.000 هك من اللوز .
- تشبيب الغراسات الموجودة بمساحة 47 000 هك .
- تحسين انتاجية الغراسات بتدعيم أعمال الصيانة .

ولتحقيق هذه الاهداف قرر المخطط السادس تخصيص حجم استثمار يبلغ 115 مليون دينار منها 97,2 مليون دينار مخصصة لبرامج الغراسات الجديدة وتشبيب الغراسات

الحالية و 9 ملايين دينار مخصصة لبرنامج مكافحة النجم بمساحة 60 000 هـك و 8,9 مليون دينار مخصصة لمشاريع اخرى متملة بالنهوض بالقطاع .

3.1 انجاز المخطط السادس

تتمثل نتائج المخطط السادس حسب التوقعات لسنة 1986 كما يلي :-

التوقعات والانجازات بالمخطط السادس

الجدول رقم 2.1

العناوين	التوقعات	الانجازات	الانجازات
الانتاج الجملى	%5	%1,8	
القيمة المضافة المتوسطة بالمخطط			
السادس			
القيمة المضافة	602 مليون دينار	557 مليون دينار	% 92,5
الحبوب	13 " قنطار	13 " "	%100
الزياتين المنتج للزيت	650 000 طن	490 000 طن	% 75
لحم الاغنام	65 200 طن	66 400 طن	%104
الفواكه الصيفية	191 000 طن	198 000 طن	%104
اللبن	354 000 طن	293 000 طن	% 85
السماك	829 000 طن	76 360 طن	% 92
البطاطس	172 000 طن	141 000 طن	% 82
الطماطم	420 000 طن	378 000 طن	% 90

فيتمين من خلال هذا الجدول ان مستويات الانتاج المتوقعة بالنسبة للحبوب ولحم الاغنام وللواكه الصيفية قد وقع تحقيقها دون سواها بنسبة 100 .

1.3.1 الحبوب

قد وقع تحقيق مستوى الانتاج المتوقع فى ميدان الحبوب بغفل الرقم القياسى للانتاج المسجل اثناء الموسم 1984 - 1984 كما يشير الى ذلك الجدول رقم 3.1

التوقعات والإيجارات بالمخطط السادس في ميدان الحبوب

الجدول رقم 3.1

الوحدة : 1000 قنطار

	1986	1985	1984	1983	1982	المنتجات				
التوقعات	الإيجارات	التوقعات	الإيجارات	التوقعات	الإيجارات	التوقعات				
4 200	9 000	10 694	8 500	5 843	8 200	5 095	8 100	7 529	7 000	قمح طيب
1 000	2 000	3 112	1 800	1 270	1 650	1 090	1 600	1 630	1 500	قمح لين
1 800	4 000	6 864	3 700	3 120	3 150	3 030	2 800	3 390	2 000	قمح قصير
250		125								تريتكال
7 250	15 000	20 795	14 000	10 233	13 000	9 215	12 500	12 549	10 500	المجملة

فمن الملاحظ ان انتاج الحبوب تطور بصورة غير منتظمة اثناء المخطط السادس وهو يبقى الى حد بعيد رهين الظروف المناخية حيث سجلت سنة 1986 اضعف انتاج اثناء المخطط السادس (7 ملايين قنطارا) .

2.3.1 تربية الحيوانات

تطور عدد الابقام اكثر مما كان من المتوقع اثناء السنوات الاربعة الاولى للمخطط كما يتجلى ذلك من خلال الجدول التالى :-

الجدول رقم 4.1					
التوقعات والانجازات بالمخطط السادس					
فى ميدان تربية الحيوانات					
الوحدة القياسية :- 1000 وحدة حيوانية					
الحيوانات					
1984		1983		1982	
الانجازات	التوقعات	الانجازات	التوقعات	الانجازات	التوقعات
3 181	2 774	2 895	2 723	2 889	2 676
171	171	164	164	156	156
النعاج					
منها الحلوبة					
الحيوانات					
1986		1985			
الانجازات	التوقعات	الانجازات	التوقعات		
3 667	2 974	3 447	2 823	نعاج	
187	187	179	179	منها الحلوبة	

يلاحظ بالنسبة لسنة 1981 نمو هام فى 1982 (+ 8 بالمائة) بسبب ارتفاع اسعار العلف المركز الذى نتج عن التنقيص فى اعانة الدولة للمواد الاولى التى تدخل فى صنع العلف المركز من جهة وكذلك نتيجة الجفاف الذى سجل فى شهر ماي وشهر نوفمبر 1982 من جهة اخرى .

ثم انه وقع تطور ملحوظ فى عدد الحيوانات بداية من سنة 1984 ونتج عنه زيادة بنسبة 10 بالمائة بالمقارنة بسنة 1983 وتواصل هذا النمو فى 1985 وذلك للأسباب التالية :-

- التأثير الايجابي لتحرير الاسعار بالنسبة للحم الاغنام
- اهمية الاشغال التي وقع القيام بها لتحسين المراعى والتي قررهم المخطط السادس والتي تم انجازها فى صيغة مشاريع احياء متعددة .

3.3.1 العلف

ففيما يتعلق بانجاز المخطط السادس فى ميدان انتاج العلف ، تجدر الملاحظة بان انتاج العلف تأثر الى حد بعيد بالظروف المناخية وعلى وجه الخصوص بجهات الوسط والجنوب حيث تعرضت هذه الجهات فى السنوات الممتدة بين 1982 و 1984 لفترات طويلة من الجفاف عطلت نمو المراعى التى تكون المصدر الرئيسى فى تغذية الاغنام والماعز بهذه المناطق .

ومن ناحية اخرى ، فان الظروف المناخية الطيبة التى سادت اثناء السنوات الاولى للمخطط بشمال البلاد قد ساعدت على تنمية انتاج العلف الجاف وسمحت بتكوين رصيد لتفادى النقص فى العلف الذى حصل بالجهات الاخرى اثناء السنوات الممتدة بين 1982 و 1984 .

4.3.1 الاشجار المثمرة

ان الانتاج الذى وقع انجازه بالمخطط السادس بالنسبة لمعظم انواع الاشجار المثمرة هو دون التوقعات بقليل والسبب فى هذا الوضع يرجع بقسط كبير الى الظروف المناخية التى سيطرت اثناء سنتى 1982 و 1983 والى قلة العناية بالفراسات خاصة منها الزياتين وكذلك الى ضعف كميات مياه الري بالوطن القبلى وعمليات تقليم فراسات كروم الشراب غير انه سجل تجاوز التوقعات بقليل فيما يختص بانتاج بعض الفواكه الصيفية .

الجدول رقم 5.1

التوقعات والانجازات السنوية

متوسط المخطط السادس فى

ميدان الاشجار المثمرة

الوحدة : 1000 طن

الانواع	التوقعات	الانجازات المحتملة	نسبة الانجاز%
زيتون منتج للزيت	650	490	75
حوامض	220	193	88
عنب شراب	102	72	71
عنب مائدة	42	42	100
لوز	45	41	91
شمش	31	19	61
تمور	60	54	90
انواع اخرى	149	156	105

4. دراسة السوق :

1.4.1 انتاج الحبوب

من المتوقع ان يكون الطلب فى مواد الحبوب للاستهلاك البشرى والحيوانى بنحو مليون قنطار فى افق 1986 (15 مليون قنطار للاستهلاك البشرى و6,6 ملايين قنطار للاستهلاك الحيوانى دون اعتبار علف السوجا) وتورد البلاد التونسية الحبوب سنويا لتغطية العجز فى الانتاج .

ويبين الجدول التالى تطور الواردات من الحبوب اثناء المخطط السادس :

تطور الواردات من الحبوب اثناء

الجدول رقم 6.1

المخطط السادس

الوحدة : الكميات : 1000 طن

القيمة : مليون دينار

النوع	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة
	1982	1983	1984	1985	1986					
قمح صلب	200	21,098	483,6	49,969	435,6	58,186	280	41,496		
قمح لين	454,7	42,322	524,4	54.017	484	67,711	366,7	39,209	647	31,914
شعير					41	1,113	20,7	2,270	75	6,113
ذرة	343,7	26,128	220,9	18,218	247,9	30,372	222,3	24,581	260	28,899
الجملة	998,4	89,648	1129,9	122,204	1178,7	157,282	609,7	66,060	262	148,442

فيتبين ان الانتاج المحلى لم يغطى الا 70 بالمائة من الطلب بالنسبة للقمح الصلب و 26 بالمائة من الطلب بالنسبة للقمح اللين اثناء المخطط السادس (انظر الى الجدول التالى) وهذا الوضع يحتم على القطاع الزراعى تطوير القطاع الفرعى للحبوب قصد تحقيق الاكتفاء الذاتى الغذائى .

نسبة التغطية السنوية المتوسطة بالمخطط السادس

الجدول رقم 7.1

المنتجات	السنوات	1981 (%)	المخطط السادس (%)
قمح صلب	85	70	
قمح لين	28	26	
شعير	77	108	
جملة الحبوب	59	62	

2.4.1 الإنتاج الحيواني

سيبلغ إنتاج اللحم 119.000 طناً في 1986 مقابل 143.000 متولمة وسيحلق متوسط نمو سنوي بنحو 3,3 بالمائة . وقد نتج من عدم تحقيق أهداف المخطط السادس للجوء الى توريد كميات متزايدة من اللحوم .

تطور الإنتاج والواردات في ميدان اللحوم

الجدول رقم 8.1

السنوات	الإنتاج	الواردات	الاستهلاك الجملى
1982	110 600	16 100	126 700
1983	100 200	25 900	126 100
1984	106 100	30 800	136 900
1985	116 500	20 000	136 500
1986	119 000	17 500	136 500

ان الطلب الداخلى مغطى تماما بالعرض الداخلى بحيث يصبح من الضروري الزيادة فى العرض بالنسبة للحوم من طريق الزيادة فى الإنتاج .

3.4.1 الأشجار المثمرة المحلية : اللوز

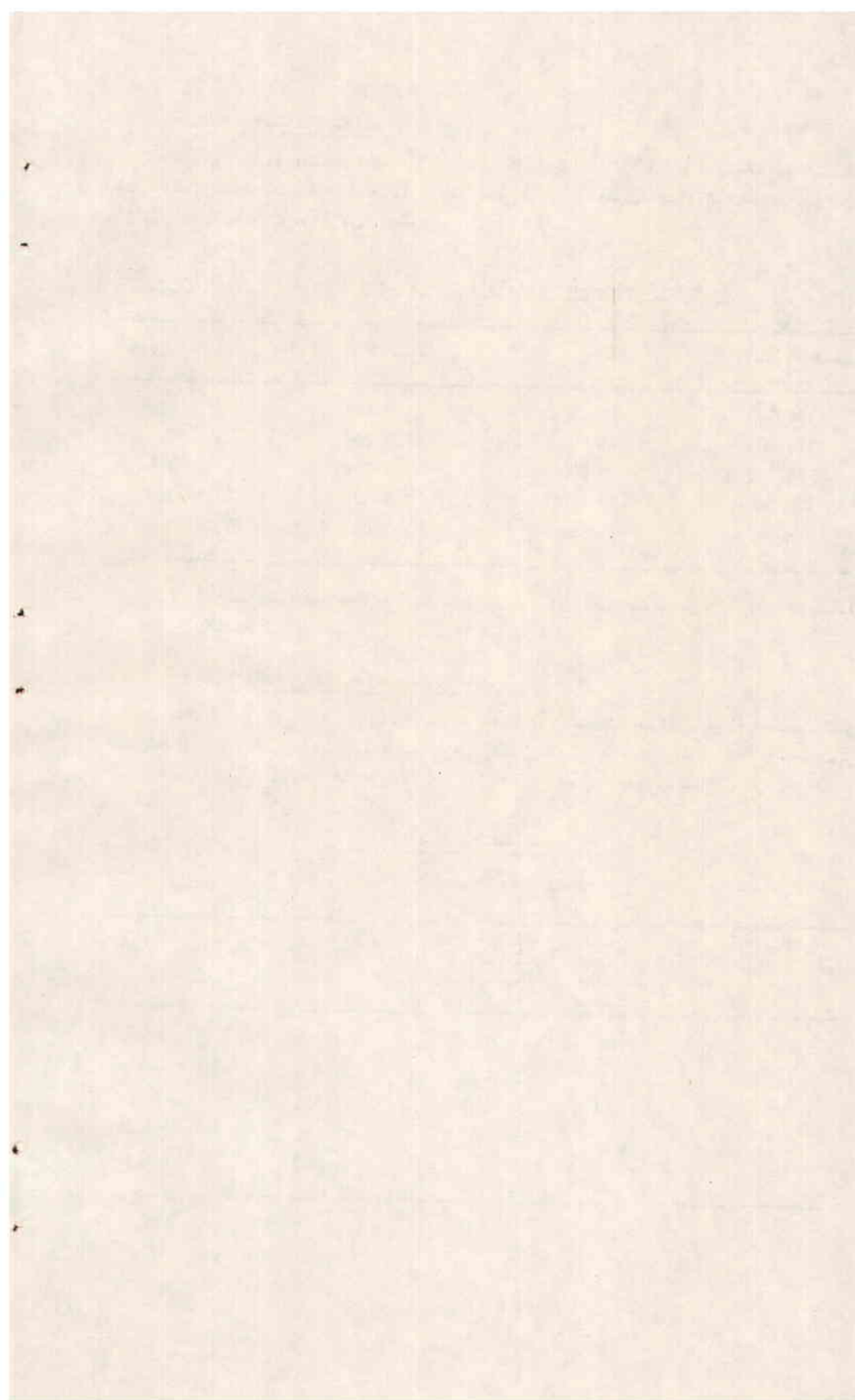
يتجاوز الإنتاج القومى للوز سنويا احتياج الاستهلاك الداخلى وبقع تمديـر الكميات الزائدة الى الخارج (فرنسا والجزائر وليبيا) ويساعد هذا التدبير على تحقيق توازن الميزان التجارى وفيما يلى تطور العرض والطلب للوز .

تطور العرض والطلب للوز

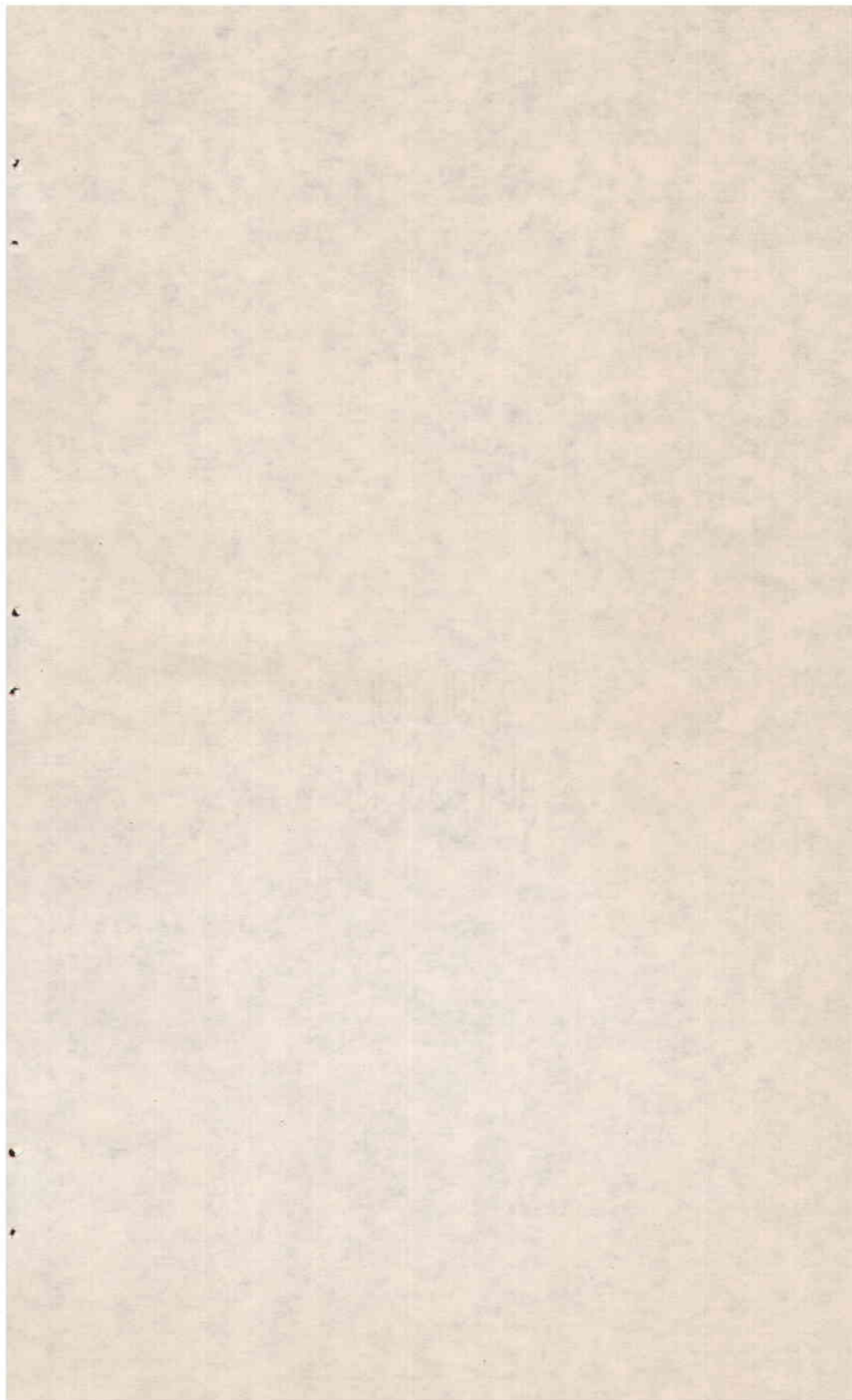
الجدول رقم 9.1

الوحدة : طن

السنوات	الإنتاج (طن)	الاستهلاك الداخلى (طن)	المصادر (طنان لوز جاف غير مقشر)	المصادر (1000 طن)
1981/1980	35 200	31 100	4 100	3 895
1982/1981	29 500	29 050	450	369
1983/1982	37 600	36 300	1 300	1 591
1984/1983	41 600	39 000	2 500	2 612
1985/1984	51 000			



الباب الثاني
تحليل الوضع الحالي



الباب الثانى

تحليل الوضع الحالى

1.2 تقييم الامكانيات ووسائل الانتاج

1.1.2 الموقع

تقع الوحدة التعاقدية للانتاج " قصة الباي " بمعتمدية ماطر بولاية بنزرت على مسافة 16 كيلومترا من ماطر بجانبى الطريق المتوسطة رقم 55 الرابطة بين طبرية وماطر (راجع خريطة الموقع) .

تم احداث هذه الوحدة فى سنة 1967 وهى تغطى مساحة تبلغ 1729 هك موزعة كما

يلى :-

-	مساحة صالحة للزراعة	:	800 هك
-	مراعى طبيعية	:	924 هك
-	مساحة غير صالحة للزراعة	:	5 هك
	الجملة		<u><u>1729 هك</u></u>

2.1.2 دراسة المناخ

تقع منطقة المشروع حسب تصنيف - أمبرجى - فى الطابق المناخى الرطب المتميز بالشتاء المعتدل ونظرا لعدم توفر معلومات مضبوطة فى الرصد الجوى المختصة بمنطقة المشروع فان المعطيات المناخية المعتمدة هى المعطيات المسجلة بمحطة ماطر التى لها نفس المعطيات المناخية تقريبا .

يبلغ متوسط الهطل السنوى للجهة 533 مم الموزع على 85 يوم وهذه الكمية موزعة بصورة منتظمة على الاشهر الممتدة بين سبتمبر وماى وهى تسمح بتسديد احتياجات الزراعات التى تطابق فترة نموها تلك الاشهر وتجدر الاشارة الى المعويات التى تعترض تركيز الزراعات ببعض الاراضى التى تغمرها المياه بعد امطار الخريف ، فيتعذر بذلك اجتيازها للقيام بالاشغال اللازمة .

ففيما يختص بدرجات الحرارة ، فان متوسط درجات الحرارة الشهرى يبلغ 17,6 مئوية ويبلغ المتوسط الادنى للحرارة بالنسبة لشهر جانفى 6 واما الحرارة القصوى فهى 33,2 مئوية وهى مسجلة فى شهر اوت وهذه الدرجات لاتمثل اى خطر على الزراعات الكبرى .

وفيما يختص بالرياح فان اتجاهها شمالى وشمالى غربى مع قلة ايام ريح السموم

حيث لا تتجاوز مدة هبوبها 3,5 يوما في شهر جويلية ، ثم ان نزول البرد نادر اثناء فترة اكتمال نمو النباتات وكذلك الشأن بالنسبة للجليد بماطر .

3.1.2 تقييم موارد التربة وطبيعة الارض

ترتكز دراسة الكفاءات الزراعية لانواع التربة بالوحدة - قمة الباي - على تحليل خريطة الوحدة الجهوية للتنمية بماطر وقد سمحت هذه الدراسة باستنتاج التقسيم التالي :

- أ) وحدة أولى ومساحتها 42 هك تحتوي على تربة متكونة من رواسب خفيفة وهي منطقة ذات امكانات انتاجية مرتفعة خصوصا بالنسبة للزراعات الموسمية .
- ب) وحدة ثانية ومساحتها 303 هك توجد على المرتفعات (هباب) وترتبطها معتدلة ومتوسطة العمق (40 سم) ترتكز على طبقة كلسية مع سهولة صرف المياه ويجعل شكل الارض المنحدرة لهذه الوحدة عوامل الانجراف تهدد مباشرة هذه الرقعة من الارض التي تصلح لغراسة الاشجار المثمرة بعد القيام بالحراثة العميقة اللازمة .
- ت) وحدة ثالثة ومساحتها 440 هك متكونة من سهول ذات رواسب تصلح تربتها للزراعات الموسمية وبدرجات متفاوتة لغراسة الاشجار المثمرة .
- ث) وحدة رابعة ومساحتها 38 هك ونوع تربتها يختص بالملوحة وتتطلب القيام باشغال صرف المياه واختيار الزراعات الملائمة .
- ج) وحدة خامسة وهي الاخيرة وتمسح 906 هك متكونة من انواع معدنية من التربة وهي منطقة مراعى طبيعية .

4.1.2 الموارد المائية

تحتوي الموارد المائية للوحدة - قمة الباي - على واد الطين الذي يكون الحد الغربي وعلى مائدة جوفية مالحة . فليما يختص بالمائدة العميقة ، فهي مائدة ضعيفة الامكانات بسبب ضعف نفاذية طبقات الارض .

أ) واد الطين

ينطلق هذا الواد من مرتفعات جبل العنق بشمال مدينة مجاز الباب وينصب في واد جومين على مستوى مدينة ماطر .

تتراوح نسبة التدفق الشهري المتوسط لهذا الواد حسب الدراسة التي قامت بها ادارة الموارد المائية بين 20 و 1900 لترا في الثانية في مستوى منحدر بنى داود بالطريق الرابطة بين ماطر وطبرية ويتبين كذلك من خلال هذه الدراسة أن تدفق هذا الواد لا يكاد يذكر مدة سنتين على ثلاث سنوات في فصل الصيف .

وتتراوح درجة الملوحة بين 2 و 3 غراما في اللتر على الاخص في الفصل الجاف .

ب) المائدة الجوفية

تحتوى هذه المائدة على كميات ضعيفة من الماء مع ضعف امكانات التدفق عن طريق واد الطين ويتميز الماء بالملوحة حيث يتجاوز متوسط درجة الملوحة على مستوى آبار المنطقة 4 جم من الملح فى اللتر .

وتستغل هذه المائدة فى نطاق الوحدة الانتاجية عن طريق بئرين يستعملان مائهما لشرب الحيوانات ويبلغ عمق البئرين بين 6 و 7 امتار وعمق الماء لا يتجاوز الثلاثة امتار وهو يتغير حسب الفصول مع نسبة تدفق ضعيفة لاتسمح باستغلال مكثف ومستمر : صهريجان فى منتصف كل يوم اى مايعادل 0,15 لترا فى الثانية .

كما تجدر الملاحظة الى وجود القناة التابعة للشركة القومية لاستغلال وتوزيع المياه على مقربة 150مترا من الوحدة الانتاجية حيث توجد حنفية عمومية لتزويد الساكنين المحليين بالماء الصالح للشرب .

5.1.2 التجهيزات والبنية الاساسية

أ) المبانى

- الموقع :

تقع المبانى التابعة للوحدة - قمة الباي- على شمال الطريق الرابط بين شويقى وماطر وهى توجد مجتمعة فى مكان واحد المسمى باسم الضيعة .

- اهمية المبانى واحصاؤها

توجد بالضيعة عدة مبانى ومنشآت مستعملة فى شتى الاغراض من النشاط الزراعى .

ويعطى الجدول الاتى القائمة الاحصائية للمبانى والمنشآت التى وقع اعدادها فى اطار هذه الدراسة .

الاستعمال الحالي - الملاحظات	(	المساحة (م	الحالة	نوع البناء	المباني
أبشار حطوية - ترميم السقف عجول صغيرة + أبشار حطوية للعجول الصغيرة للعجول	(8x40) 320 (6x40) 240 (8x40) 320 (4x15) 60	متوسطة متوسطة متوسطة متوسطة	بالحجارة بالحجارة بالحجارة بالحجارة	1 الاصطبل رقم 2 الاصطبل رقم 3 الاصطبل رقم 4 الاصطبل رقم	
مهيئة للمرابض فردية للعجول (29)	90	متوسطة	بالحجارة	5 الاصطبل رقم	
مرابض جماعية للعجول الصغيرة	130	متوسطة	بالحجارة	6 الاصطبل رقم	
مرابض فردية للعجول الصغيرة	86	متوسطة	بالحجارة	7 الاصطبل رقم	
سقف مرتفع	95	متوسطة	من النوع الخفيف	حظيرة (مستودع)	
سقف قليل الارتفاع للدوا	512	متوسطة	بالحجارة	(2) مستودع	
سقف قليل الارتفاع لترميم السقف	100	متوسطة	من النوع الخفيف	(3) مستودع	
سقف قليل الارتفاع لترميم السقف	390	سيئة	من النوع الخفيف	حظيرة	
يتعين تهيئتها	43	متوسطة	بالحجارة	طاحونة	
	9	متوسطة	بالحجارة	قاعة اللبن	
	64	متوسطة	بالحجارة	مخزن	
مقسم الى عدة اجزاء او خلايا	1 200	متوسطة	من النوع الخفيف	(2) مخزن	
	200	متوسطة	من النوع الخفيف	ورشة + مخزن (4)	
	800	متوسطة	من النوع الخفيف	(3) منازل	
	100	متوسطة	من النوع الخفيف	مكتب	
	600	متوسطة	بالحجارة	دهليز	

يدل الاحصاء المتقدم بيانه على ان الضيعة تملك عددا لا بأس به من المنشآت المختلفة غير انه تجدر الإشارة الى الحالة المتداعية بالنسبة للعديد منها وهى تتطلب القيام بترميمها خاصة بالنسبة للسقوف وبعض الشقوق فى الجدران .

امكانية استعمال المباني فى المستقبل

بالرغم من الموقع الفوضوى لمختلف المباني : من حيث الاتجاه وعدم احترام خط المباني ، فان استعمالها يبقى ممكنا فى المستقبل شريطة القيام بالاعمال التالية :

- ترميم السقوف والشقوق بالجدران
- ترفيع الارضية لتصريف المياه المستعملة خاصة بالنسبة للاصطبلات
- احداث شبكة لتصريف مياه الامطار والمياه المستعملة
- تهيئة الاصطبلات قصد تحويلها الى محلات نظيفة تسمح بايواء الحيوانات حسب طريقة التربية الحرة

ب) المسالك

تحتضن الضيعة - قصة الباي - بشبكة كثيفة من المسالك تسمح بالوصول الى جميع القطع والى مختلف اجزاء الضيعة ثم ان الوصول الى الطريق متيسر لان الطريق المتوسطة رقم 55 لاتبعد عن المباني الا بنحو 100 متر .

ومن ناحية أخرى ، فان استعمال مختلف المسالك ممكن فى جميع الظروف بسبب شكل الاراضى المنحدرة للضيعة من جهة ونوعية التربة .

ت) الآلات الزراعية

- تركيب مجموعة الآلات الزراعية

يعطى الجدول رقم 2.2 تركيب مجموعة الآلات الزراعية للوحدة الانتاجية .

- حالة الآلات

باستثناء بعض التجهيزات التى توجد على حالة سيئة ، فان وضع بنية الآلات مرضى وهذا مما يبرر وجود ورشة تصليح جاهزة بالضيعة .

- مستوى التجهيز ودرجة الجدوى

ان الضيعة مجهزة بصورة مرضية حيث تتراوح نسبة التجهيز بين 0,7 و 0,9 خيول بخارية فى الهكتار فى الوقت الحاضر ، غير ان هذا المستوى المرضى للمعدات والآلات لم تصاحبه التجهيزات الملائمة فيما يختص باعداد عملية البذر (مفرشة للاسمدة ومرداس ومشط) وحصاد العلف والخزن وتصبير اللبن .

ث) التجهيز الكهربائى

ان الضيعة مرتبطة بالشبكة التابعة للشركة التونسية للكهرباء والغاز حيث يوجد بها محول كهربائى تبلغ قوته 25 كيلوفلت امبار .

المعدات والآلات الزراعية بالوحدة - قسمة البياي

الجدول رقم 2.2

المعدات والآلات	العدد	النوع	المنصف	المجموع (سترات)	الحالة	الملاحظات
جرار مطاطي	2	جون ديفر	2040	6	متوسطة	
جرار مطاطي	1	جون ديفر	3140	6	متوسطة	
جرار مطاطي	1	فورد	4000	15	-	يجب تعويضه
جرار مطاطي	1	كوبلتي	754	11	-	
جرار مطاطي	1	دوتز	6806	4	حسنة	
جرار مطاطي	2	دوتز	120x	4	حسنة	
جرار مزيج	1	ليبات	605	9	متوسطة	
مصادرة دارسة	2	جون ديفر	530	16	متوسطة	
مصادرة دارسة	1	مادوكوربيك	923	4	حسنة	
آلة جمع وكبس العلف	1	لاير	-	4	متوسطة	
آلة جمع وكبس العلف	1	ريطرا	-	4	حسنة	
آلة جمع وكبس العلف	1	لاير	-	6	حسنة	
مخبة	1	تعروب	-	2	حسنة	
آلة ملوچه	1	مراكي	-	4	متوسطة	300 كجم
ملقحة اسمدة	1	ميا لوقسون	-	5	متوسطة	4 اطنان
ملقحة اسمدة مغوية	1	ماك كوربيك	-	5	متوسطة	مجرور - 4 اطنان
مبلر	1	جون ديفر	-	20	متوسطة	مجرور - 4 سكة
ممرات دو سكة	1	جون ديفر	-	11	متوسطة	4 سكة
ممرات لو سكة	1	جون ديفر	-	6	متوسطة	5 سكة

المعدات والآلات الزراعية بالوحدة - قسمة البياي

تابع الجدول رقم 2.2

المعدات والآلات	العدد	النوع	الصف	المسح (سنوات)	الحالة	الملاحظات
محراث ذو صحن	2	ماك كورميك	40/20	5	حسنة	
محراث ذو صحن	1	ماك كورميك	18/9	6	حسنة	
محراث ذو صحن	1	ماك كورميك	28/14	6	حسنة	
محراث ذو اسنان	1	جون دير	23	6	حسنة	
محراث ذو اسنان	1	ماكورميك	23	6	حسنة	
عربة مجرورة	3	-	-	-	حسنة	4 مجلات - 6 اطنان
عربة مجرورة	2	-	-	-	حسنة	2 مجلات - 4 اطنان
صهريج ماء	1	-	-	-	حسنة	3000 لترا
منضقة	1	برتوود	1500	2	حسنة	
منضقة	1	برتوود	600	4	حسنة	
مجرفة امامية	1	-	-	-	متوسطة	
آلة حلب	4	-	-	-		كهربائية
آلة حلب	1	-	-	-		مجهزة بمحرك

نوع الاستغلال		المساحة
	هـك	%
خارج الدورات الزراعية		
- اشجار مثمرة	193	11
- كروم شراب	175	10
• مراسات قديمة	122	7
• مراسات جديدة	2,2	3
- زياتين منتجة للزيت	70	4
- مراسات لوز	38	2
- مراعى فستوكة	25	1
	18	1
مساحات الدورات الزراعية		
- حبوب	635	36
• قمح لين	320	19
• شعير حبوب	210	12
• تربتكال	50	3
• شوفان	40	3
- علف	20	1
• قرفاله، شوفان علف جاف	250	14
• قرفاله، شوفان، علف مخزون	90	5
• شعير اخضر	70	4
• فصّة	60	3
- بقول جافة	30	2
• قرفاله	65	3
• فول مصرى	20	1
• جلبان	20	1
- ارض مستريحة	25	1
- مراعى طبيعية	10	1
- اراضى غير صالحة للزراعة	906	53
	5	-
	1749	101

- (أ) دورة شنائية : حبوب / علف
 (ب) دورة ثلاثية : حبوب رئيسية/حبوب ثانوية/ بقول جافة
 تبلغ نسبة استغلال المساحات الداخلة فى الدورات الزراعية 98 بالمائة .

- معدلات الانتاج

يعطى الجدول رقم 4.2 متوسط معدلات الانتاج بالنسبة لأهم الزراعات اثناء المواسم الثلاثة الاخيرة :

معدلات الانتاج المتحصل عليها

جدول رقم 4.2

لوحة : قنطار/هك

الزراعات	معدلات الانتاج
قمح	22
شعير حبوب	20
تريتكال	24
شوفان	12
قرفاله ، شوفان ، علف جاف	45
قرفاله ، شوفان ، علف مخزون	180
شعير اخضر	200
قرفاله	8
فول مصرى	8
جلبان	6
زياتين	15
كروم شراب	35

تبقى معدلات الانتاج المتحصل عليها دون الكفاءات الانتاجية للاراضى وبالمقارنة بالظروف المناخية للمنطقة وكذلك بالمقارنة بمعدلات الانتاج المتحصل عليها بالجهة وتتوقف امكانيات التكثيف على تسيير محكم للزراعات (استعمال الاسمدة على الوجه المطلوب والقيام باشغال تحضير الارض فى الابان مع احترام تام للمقاييس الفنية) .

سيقع تقليع الغراسات القديمة لكروم الشراب واللوز بسبب تقدمها فى العمر وضعف انتاجها .

2.2.2 تربية الحيوانات

(1) السلالة والعدد

يحتوى العنصر الحيوانى على تربية الابقار والاعنام الحلوبة ويتركب قطيع الابقار الحلوبة من 212 رأس من سلالة الفريزن ويتكون قطيع الاعنام الحلوبة من 404 رأس من السلالة الصقلية السردينية .

وتبين الجداول التالية توزيع الحيوانات حسب الاصناف بالنسبة للابقار والاعنام .

توزيع عدد الابقار

الجدول رقم 5.2

الوحدة : رأس

اصناف الحيوانات	بقرة	عجلة	عجلة صغيرة	عجل	عجل صغير	الجملة
العدد	72	25	35	23	39	212

توزيع عدد الاعنام الحلوبة

(الموسم 1984 / 1985)

الجدول رقم 6.2

الوحدة : رأس

اصناف الحيوانات	نعجة	نعجة صغيرة	خروفة	كيش	خروف	الجملة
العدد	158	127	77	13	29	404

(ب) الادارة والتغذية

- ادارة القطيع

تكون ادارة قطيع الابقار الحلوبة حسب الطريقة الكثيفة ، حيث يقع القيام بكامل التغذية داخل الاصطبل .

وتكون الولادات موزعة على كامل السنة وتتغذى العجول الصغيرة الاناث والذكور فى البداية بلباء امهاتها (حال ولادتها) ثم بلبن الام حتى تبلغ 5 أو 6 أشهر مع تكملة غذائية من العلف الجاف والعلف المركز وبعد الفطام تدخل العجول الذكور فى فترة التسمين حتى يكون عمرها 15 شهرا ووزنها بين 350 و 390 كجم بالوزن الحى .

كما يحتفظ بقسم من العجول الصغيرة قصد التعويض وبقسم آخر لتنمية القطيع وبقسم ثالث يقع اعداده للبيع كعجلات ناضجة .

وتتمثل المقاييس الفنية فيما يلي :-

-	نسبة الولادات	87 بالمائة
-	نسبة النفوق :	
	• الحيوانات الناضجة	3 بالمائة
	• الحيوانات الصغيرة	8 بالمائة
-	نسبة الفطام	92 بالمائة

وبذلك تكون ادارة قطع الابقار مرضية .

واما ادارة قطع الاغنام ، فتكون حسب الطريقة غير الكثيفة (تقع التغذية بالمراعى وداخل الحظائر) .

وتستغرق فترة اللقاح ثلاثة أشهر (من شهر ابريل الى شهر جوان) وبذلك تكون فترة الولادات موزعة على ثلاثة أشهر (من شهر سبتمبرالى شهر نوفمبر) ويكون فطام الخرفان بعد شهر من ولادتها ويتم بيعها عندما يبلغ سنها ثلاثة اشهر ووزنها الحى بين 12 و 15كجم .

كما يحتفظ بقسم من الخرفان الاناث قصد التعويض ولتنمية القطيع (48 بالمائة من الخرفان الاناث المولودة) .

وتتمثل المقاييس الفنية لادارة هذا القطيع فيما يلي :-

-	نسبة التكاثر	116
-	نسبة العقم	32
-	نسبة النفوق :	
	• الحيوانات الصغيرة	7,1
	• الحيوانات الناضجة	6,5

وتدل هذه المقاييس على أن ادارة القطيع سيئة وقابلة للتحسين .

- لان نسبة التكاثر ضعيفة باعتبار المقياس الذى يبلغ 150 أو 160 بالمائة بقطيع تتوفر فيه الادارة والتغذية المرضية ثم ان نسبة العقم مرتفعة وترجع العوامل التى اثر فى هذه المقاييس الى التغذية (سوء التغذية) والى سن الحيوانات (أكباش ونعاج مسنة) .

- تغذية القطيع

ترتكز تغذية قطع الابقار الحلوبة على العلف المخزون والعلف الجاف كامثل السنة ، وتعطى تكملة غذائية من العلف المركز للحيوانات حسب مستوى انتاج اللبن .

وتعتمد تغذية الاغنام على الرعى بالمراعى المحسنة للفتوك والسلة مـسع الملاحظة انه لم يقع اعداد الاكبـاش والنعاج للـلقاح وكذلك تحفيز النـعاج للـفترة اللبـنية مما يؤثر فى نتائج القطيع .

ت) المستوى الحالى للانتاج

يبلغ معدل انتاج اللبن بالنسبة للبقرة الواحدة 3000 لترا فى السنة وهذا المعدل ضعيف بالنسبة للبقرة التى تكون ادراريتها وتغذيتها مرضية (بامكان البقرة التى تكون ادراريتها وتغذيتها مرضية اعطاء 4500 لترا من اللبن فى السنة اثناء الفترة اللبنية الثالثة) . ويرجع ضعف معدل الانتاج الى سوء التغذية .

واما فيما يختص بمعدل الانتاج بالنسبة للاغنام ، فهو يعادل 77 لترا للنعجة الواحدة مدة الفترة اللبنية ويبقى هذا المعدل ضعيفا بالنسبة للكفاءة الانتاجية للنعجة المقلية المردنية المرباة فى البلاد التونسية حيث يمكنها ان تعطى 150 لترا من اللبن اثناء الفترة اللبنية .

ويستوجب تحسين معدل هذا الانتاج تعويض قسم من قطيع الاكباش يقع شراؤها من الخارج من سلالة ذات انتاج وافر من اللبن .

3.2 التحليل المالى للوضع الحالى

تم اعداد التحليل المالى للوضع الحالى للوحدة الانتاجية- قصة الباي - على أساس الحسابات الختامية وحسابات التشغيل بالنسبة للمواسم الاربعة الاخيرة (راجع الجدول 1 من الملحق) .

1.3.2 الهيكل المالى

ألفت الدراسة المتعلقة بتطور الهيكل المالى بالملاحظات التالية :-

هيكل الموارد

ان موارد الوحدة الانتاجية متأتية بالخصوص من رؤوس اموال ذاتية بنسبة 3/4 تقريبا والبقية يكون تمويلها عن طريق الاقتراض على الامد القصير والطويل ويسمح تشغيل العائد للموسم 1984 / 1985 للوحدة الانتاجية بتدعيم نسبة الاموال الذاتية وتحديد نسبة رؤوس الاموال الخارجية فى مستوى مقبول .

وقد مكنت النتائج الايجابية لسنة 1984 / 1985 الوحدة الانتاجية قصة الباي من تحقيق توازنها المالى ومن اعطاء ضمانات للغير وكذلك من اقتحام الاسواق المالية .

هيكل الاستخدام

لقد ارتفع رقم الاستخدامات بالوحدة الانتاجية اثناء السنوات الاربع الاخيرة محققا بذلك نسبة قوية من القيم المستخدمة تقدر بنحو 60 بالمائة فى 1984 / 1985 وفيما يلى توزيع الاستخدامات لسنة 1984 / 1985

- تمثل المجمدات 40 بالمائة
- تمثل قيم التشغيل 41 بالمائة
- تبلغ القيم المتوقعة تحقيقها 19 بالمائة والقيم الموجودة

والملاحظ انه ينبغي القيام بمجهودات من حيث الاستثمار لتدعيم جهاز الانتاج
تجنب المفاجآت التي تحدث فى القطاع الزراعى .

2,3.2 تحديد أهم المقاييس المالية

وقع تحديد النسب المقترحة بهذه الدراسة على اساس الحسابات الختامية الاربعة
لاخيرة للوحدة .

- نسبة الاستقرار

تسمح هذه النسبة بدراسة التوازن المالى للوحدة وتحليل قدرة التمويل
روءوس الاموال الدائمة فى ميدان المجمدات الصافية وكذلك قدرتها على القيام
استثمارات جديدة ويبرز تطور هذه النسبة للوحدة قصة الباي اثناء المواسم الاربعة
لاخيرة بعض الانخفاض فى 1983 و 1984 غير ان هذه النسبة تبقى فوق الرقم 1 مما يدل
على ان الوضع المالى متوازن .

- نسبة الحرية او الاستقلال المالى

سجلت هذه النسبة بعض التطور وهى تقارب الرقم 1 ويمكن تخصيص عائد سنة 1985
تصفية الديون المتخلدة وبذلك تكسب الوحدة استقلالها المالى الذى يسمح لها باقتحام
لسوق المالية .

- نسبة تسديد الديون

تسمح هذه النسبة بتحديد قدرة الوحدة الانتاجية على مجابهة ديونها وينبغي
ان تتجاوز هذه النسبة الرقم 1 .

ثم ان هذه النسبة تفوق ذلك الرقم بكثير فى الوحدة قصة الباي وهى تقارب
الرقم 3 بالنسبة للمواسم 1982 و 1985 وتدل هذه النسبة على ان رأس مال التشغيل
هم من حجم الديون القصيرة الامد . وبذلك يمكن للوحدة الانتاجية تسديد ديونها على
لامد القصير دون صعوبة كما يمكنها ان تتحصل على القروض الموسمية بدون عناء .

- نسبة السيولة النقدية

ان تطور نسبة السيولة المطلقة ونسبة السيولة المحدودة يبرز تحسنا مستمرا
تبلغ نسبة السيولة المطلقة فى سنة 1985 3,09 ونسبة السيولة المحدودة 3,95 وهذا
لوضع يدل على ان الحالة المالية حسنة وتستطيع الوحدة ان تجابه تسديد مختلف الديون .

- نسبة اربحية رءوس الاموال

فهذه النسبة تعادل المضر اثناء مواسم 1983 و 1984 وهى ايجابية فى 1982

1985

لقد سمحت سنة 1985 الممتازة بتصفية الديون وتحقيق بعض الرخاء المالى للوحدة
ير انه ينبغي وضع خطة استثمار محكمة لتحقيق بعض الانتظام فى التنمية .

3.3.2 تقييم الوضع بدون مشروع

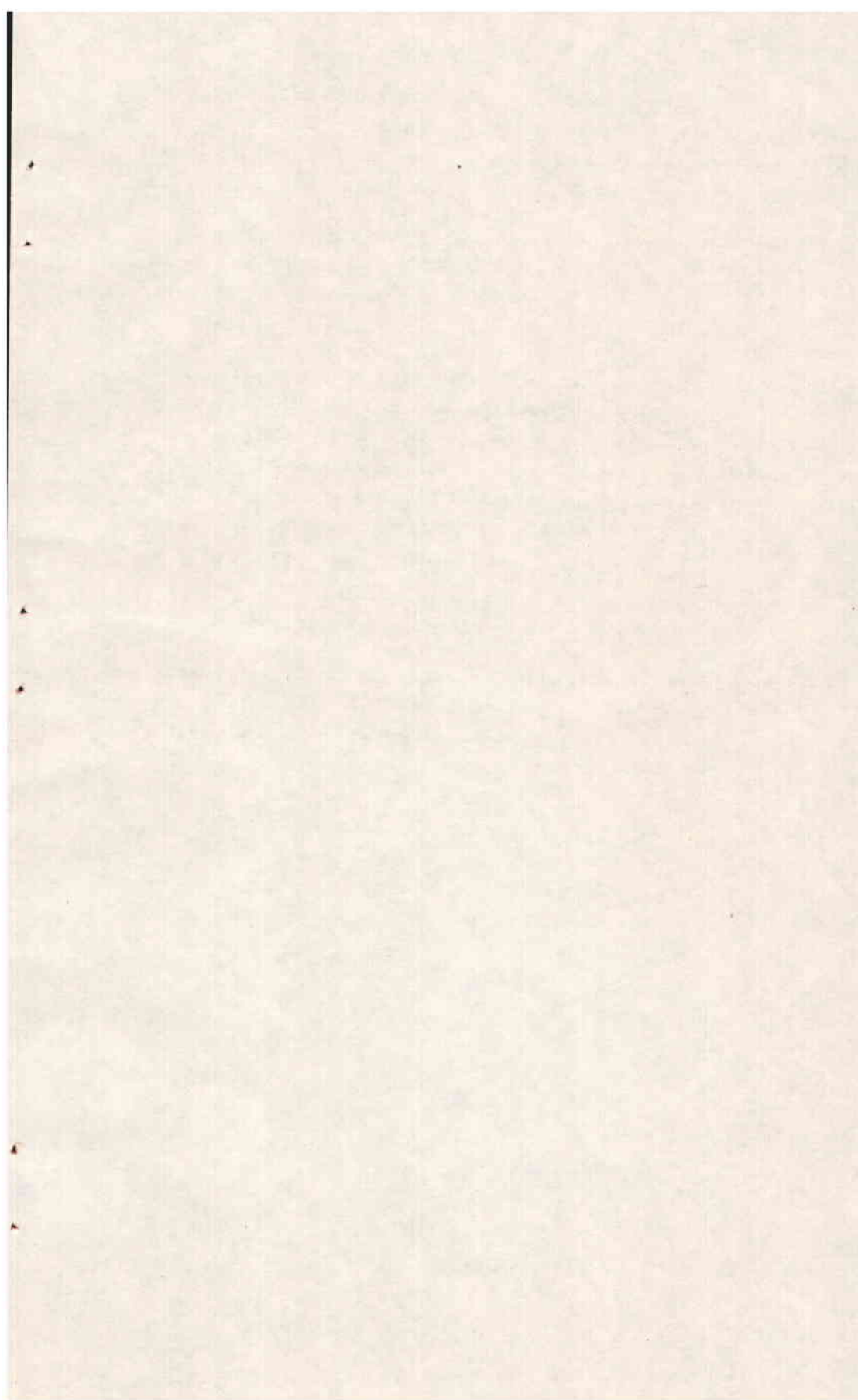
وقع اعداد حساب التشغيل المتوقع للوحدة فى الحالة بدون مشروع على اساس ارقام متوسطة للمواسم الاربعة الاخيرة ، كما وردت فى الحسابات الختامية وحسابات الانتاج والتشغيل العام (راجع الجدول رقم 2 من الملحق) .

يقدر الانتاج الاجمالى والتكاليف والمرابيح قبل خصم التكاليف المالية بنحو 215.950 ديناراً و 166.210 ديناراً و 45.070 ديناراً .

4.2 الضغوط وخطة التنمية

- يتبين من خلال دراسة الوضع الحالى للوحدة الانتاجية ان :-
- الامكانات الطبيعية هامة باستثناء الموارد المائية المحدودة
- مستوى الاحياء فى الوقت الراهن مرضى وهو قابل للتحسين قصد تنمية الانتاج .
- التجهيزات الحالية غير مستغلة على الوجه المطلوب بسبب الحالة التى توجد عليها وبسبب برنامج التنمية ويمكن بفضل المشروع وبتمكين الوحدة من قرض لايتجاوز 400.000 ديناراً اتخاذ الاجراءات التالية :
- مراجعة الدورات الزراعية وتكثيف الاساليب
- اعطاء تربية الحيوانات اكثر حظاً مما يسمح بتحسين المنتجات واستغلال الامكانات الطبيعية خاصة المراعى .

يمكن تحقيق هذين الهدفين بتدعيم المعدات والالات الزراعية وترميم المنشآت الموجودة وانجاز منشآت جديدة وارساء تقاليد مراقبة الاشغال بصورة مستمرة وايصال المعلومات بسرعة قصد اخذ القرارات فى الابان .



الباب الثالث
المشروع

کتابخانه

مخطوطات

الباب الثالث

المشروع

1.3 تحديد المشروع وأهدافه

يعتزم المشروع وضع برنامج يهدف للتنمية وتكثيف الاستغلال في مستوى الأحياء الزراعية بالوحدة التعااضدية للانتاج وذلك باستغلال الامكانيات الطبيعية بصورة منظمة وتحسين طرق الاستغلال وتدعيم وسائل الانتاج والتصرف .

ان تحسين الحالة العامة التي توجد عليها المعدات والالات الزراعية وتدعيمها من جهة وتوفير رؤوس الاموال الضرورية من جهة أخرى مع مراجعة الاساليب الفنية الزراعية وطرق التصرف من شأنها أن تحقق نمو الانتاج بالنسبة لمختلف انواع الاستغلال وان تسمح بالزيادة في عدد المنتجات التي يقع تحويلها .

وتتمثل خطة التنمية لهذه الوحدة في توسيع رقعة تربية الابقار والاغنام الحلوبة لتحسين مستوى المراعى والتربة المنجرة عن تنفيذ الدورات الزراعية التي تغلب عليها ظاهرة الحبوب .

2.3 عناصر المشروع

تحتوى خطة التنمية المقترحة على مايلي :

- تحسين طرق الاحياء
- تحسين الدورات الزراعية وطرق استغلال الارض
- تدعيم وسائل التدخل
- تحقيق التكامل بين مختلف المنتجات الزراعية بالسعى الى تحسين استغلال الامكانيات والمنتجات (والمنتجات الفرعية) .

وتراعى هذه الخطة بعض الضغوط المتصلة بالعوامل الطبيعية وكذلك بالتمويل ، ولذلك وقع اعتبار العوامل المتصلة بالتسويق وحدود كلفة المشروع التي حددت الى مبلغ أقصى لايتجاوز 400,000 ديناراً .

1.2.3 العنصر النباتي

ترتكز خطة تنمية الانتاج النباتي على الامكانيات الطبيعية للضيعة وهى تستجيب للاهداف المختصة بتنمية الانتاج الحيوانى وتهدف هذه الخطة الى مراجعة الدورات الزراعية المتبعة بتدعيم بعض الزراعات قصد تحسين التوازن عند تنفيذ الدورة الزراعية من جهة وتشبيب الفراسات وتحسين انتاجيتها من جهة اخرى .

ولذلك الغرض ، وفيما يتعلق بميدان الاشجار المثمرة ، فان المشروع يقترح
تقليم الكروم المسنة بمساحة 42 هك وتعويضها بغراسات جديدة بمساحة 50 هك ويلى
هذه العملية تقليم 25 هك من اشجار اللوز التى لم تعد تنتج .

وفيما يتعلق بالدورات الزراعية ، فقد تقرر تنفيذ دورة زراعية بكامل الوحدة
الانتاجية بحكم تشابه نوع التربة وبسبب أهداف التنمية .

وتتمثل هذه الدورة الزراعية فيما يلى :-

العمرة الاولى : مرتكزة على الحبوب

•	قمح	200	هك
•	شعير حبوب	38	هك
•	شوفان حبوب	8	هك
•	قرفاله	10	هك
	<u>الجملة</u>	<u>256</u>	<u>هك</u>

العمرة الثانية : مرتكزة على العلف

	قرفاله ، شوفان ، علف جاف	100	هك
	قرفاله ، شوفان ، علف مخزون	156	هك
	<u>الجملة</u>	<u>256</u>	<u>هك</u>

وسيفضى تنفيذ هذه العمليات الى استغلال الارض على النحو الموضح بالجدول
رقم 1.3 .

ويعطى الباب الرابع والملحقات التفاصيل المتعلقة بتقييم هذا الاستغلال للارض
وكذلك معدلات الانتاج المتوقعة .

2.2.3 العنصر الحيوانى

1.2.2.3 اختيار تربية الحيوان

يقترح المشروع تنمية تربية الابقار والاعنام الموجودة بالوحدة التعااضدية
للانتاج والتى تنسجم مع الطريقة الزراعية المقترحة وهى تسمح بتحسين استغلال الموارد
العلفية .

2.2.2.3 تربية الابقار

طريقة التربية (1)

تكون طريقة التربية مندمجة وذلك بالاحتفاظ بعدد من العجلات الصغيرة لتجديد

المجلات الناضجة

تقدر احتياجاتها بنحو 270 م² مغطاة و 200 م² غير مغطاة ويمكن تلبية هذه الاحتياجات باستعمال الاصطبل رقم 1 بعد تهيئته : فتح أبواب عوضا عن النوافذ واحداث ساحة غير مغطاة بجانب الاصطبل .

العجول

تقدر احتياجاتها بنحو 210 م² مغطاة ويقع ايواء هذه العجول بالاصطبلات رقم 3 ورقم 7 بعد تهيئتها .

الحظائر

تسمح خطة التنمية المقررة بالنسبة للوحدة الانتاجية قمة الباي من تنمية حجم القطيع الموجود فى الوقت الحاضر حيث يرتقى عدد النعاج بالقطيع من 300 نعجة حاليا الى 1000 نعجة متبوعة .

وتستعمل الحظائر المقرر انجازها على وجه الخصوص للاغراض التالية :

- ايواء القطيع عند تقلبات الطقس اثناء موسم الهطل والبرد
- ايواء الاكباش
- اقامة النعاج الحلوبه

يمكن توقع الاحتياجات عند نضج المشروع بنحو 1100 م² مغطاة ويقع تركيب هذه الحظائر بالقرب من المبانى لتيسير التغذية والتزويد بالمياه من جهة ولتسويق اللبن من جهة أخرى .

سيقع ايواء الاكباش التى تعد 50 كبشا تقريبا بالاصطبل رقم 4 ويقع ايواء النعاج بحظيرتين الاولى موجودة حاليا وتتكون من الحظيرة الحالية ومن الاصطبل رقم 3 والثانية يقع انجازها فى السنة الثانية .

هيكل الصيانة

يحتوى على الورشات والمستودعات ويتعين تهيئة الورشة الموجودة التى يتطلبها وضعها الحالى وكذلك تجهيزها لتلبية احتياجات المعدات والالات فى المستقبل وفيما يتعلق بالمستودع ، فان المساحات المغطاة الحالية التى يمكن ان تستعمل لايواء المعدات والالات سيسمح دون صعوبة بصيانة التجهيزات فى حالة وجود المشروع .

تكاليف الانجازات وآجال تحقيقها

يبين الجدول رقم 4.3 تكاليف انجازات التهيئات والمنشآت وآجال انجازها :

المساحة		نوع الاستغلال
هــكـ	٪	
158	9	<u>الاشجار المثمرة</u>
38	2	زياتين منتجة للزيت
		كروم شراب
70	4	• غراسات جديدة
50	3	• غراسات قديمة
38	2	<u>مراعى الفستوك</u>
246	14	<u>حبوب</u>
200	12	قمح
38	2	شعير حبوب
8	-	شوفان حبوب
256	15	<u>علف</u>
100	6	قرفاله ، شوفان علف جاف
156	9	قرفاله ، شوفان ، علف مخزون
10	1	<u>بقول جافة</u>
10	1	قرفاله
1016	59	<u>مراعى</u>
906	53	طبيعية
110	6	محسنة
5	-	<u>أراضي غير صالحة للزراعة</u>
1729	100	الجملة

القطيع وتسمين كل العجول الصغيرة حتى يصبح وزن العجل الحى 480 كجم وممــــره 18 شهرا .

وتباع العجلات الصغيرة الزائدة عن الحاجة عند الفطام ويكون عمرها اذالك 3 أشهر . وتكون طريقة التناسل المتبعة هى اللقاح الاصطناعى الذى ستولى القيام به مصلحة تربية الحيوانات (مركز ماطر) .

(ب) اختيار السلالة

يركز اختيار السلالة على مستوى الانتاج المنتظر وهو 4200 لترا من اللبن بالنسبة للبقرة الواحدة عند نضج المشروع بفضل تحسين التغذية ومستوى السلالة بالقيام بعملية اختيار الحيوانات منذ سنها المبكر .

ولهذا الغرض ، وقع اختيار سلالة الفريزن لانها تتلاءم مع المناخ التونسى ولان نتائجها بالمجمعات الزراعية الحكومية كانت مرفية .

(ت) حجم القطيع

يتكون القطيع الاساسى من 150 بقرة حلب موجودة حاليا بالضيعة (وهى من السلالة الهولندية الفريزن) . يقع الحاقها بعد عملية الاختيار بنسبة 25 بالمائة من الابقار و 40 بالمائة من العجلات و 20 بالمائة من العجلات الصغيرة .

ويتبين بالجدول التالى رقم 2.3 تطور تركيب القطيع .

الجدول رقم 2.3 تطور تركيب قطيع الابقار

اصناف الحيوانات	السنوات	1	2	3	4 وما بعدها
ابقار	150	129	150	150	150
العجول والعجلات المولودة	132	114	135	135	135
العجول المفطومة	60	52	64	64	64
العجلات المفطومة	61	53	64	64	64
العجلات المخصصة للتعويض	-	-	41	32	32
العجول المسمنة	-	59	51	63	63

وقع اقرار هذا التطور لتركيب القطيع طبقا للمقاييس الفنية الواردة فى الفقرة 1.2.4 .

ويحتوى انتاج تربية الابقار عند نضج المشروع على اللبن واللحم (الحيوانات المستبعدة والعجلات الصغيرة والعجول) وعلى السماد العضوى وتقدر كميات الانتاج بمايلى:

- 630 000 لترا من اللبن
- 44 طنا من اللحم موزعة كالاتى :-
- 19 طنا من لحم الحيوانات المستبعدة (بقرات وعجلات مستبعدة)
- 2.4 طنا من لحم العجلات الصغيرة المفطومة والتي عمرها 3 أشهر
- 30.2 طنا من لحم العجول المسمنة التى بلغ عمرها 18 شهرا .
- 1500 طنا من السماد العضوى
- يوجد تطور هذا الانتاج بالملحق .

3.2.2.3 تربية الاغنام

اقترح المشروع تربية الاغنام الحلوبة ضمن العنصر الحيوانى للأسباب التالية :-

تسمح تربية هذا العنصر من الحيوانات باستغلال الوحدات العلفية التى لا يمكن أن تستغل عن طريق الابقار (مخلفات الزراعات وبقايا المجاصيل) .

لا تعترض تربية هذا الصنف من الحيوانات أى معوية على مستوى تسويق المنتجات خاصة منها اللبن (وجود مصنع الجبن بماطر)

لا تمثل تربية هذا الصنف من الحيوانات أى خطر من حيث استرجاع رأس المال المستثمر .

وأما فى مستوى الانتاج ، فان هذا الصنف من الحيوانات يستجيب لمختلف عوامل التكثيف شريطة ان يقع اختيار هذه العوامل واستعمالها بصورة محكمة .

(أ) سلالة الاغنام

سيكون قطيع الاغنام متكونا من السلالة الصقلية السردينية المتخصصة فى انتاج اللبن وهى متأتية من التلاح بين السلالة الصقلية والسلالة السردينية للاغنام مع الملاحظة أن هذه السلالة موجودة بالبلاد التونسية منذ سنوات عديدة وهى تتلاءم مع الظروف المناخية التونسية على الاخص فى فصل الصيف عندما تشتد الحرارة .

(ب) حجم القطيع

يتكون القطيع الاساسى للاغنام من القطيع الحالى وهو يبلغ 300 نعجة من السلالة الصقلية السردينية الذى يقع الحاقه بالمشروع بعد عملية الاختيار بنسبة 30% من النعاج و 20% من النعاج الصغيرة و 10 بالمائة من الخرفان الاناث كما يقع شراء 409 نعجة حاملة فى السنوات الثانية والثالثة والرابعة للمشروع ويتحقق الهدف الذى يرمى اليه المشروع وهو 1000 نعجة أثناء السنة الرابعة للمشروع . وفيما يلى تطور عدد النعاج والاكباش واما تطور مجموع القطيع فيوجد بالجدول رقم 15 بالملحق .

اصناف الحيوانات	السنوات	1	2	3	4 وما بعدها
الاكباش (رؤوس)	15	25	35	50	
النعاج (رؤوس)	300	500	700	1000	

وقع اقرار هذا التطور لعدد القطيع حسب المقاييس الفنية الواردة فى
الفقرة 2.2.4 .

ويحتوى انتاج الالغنام عند نضج المشروع على اللبن واللحم والصوف وتقدر
كميات الانتاج بنحو :-

- 95000 لترا من اللبن
- 21 طنا من اللحم
- 2,5 طنا من الصوف

ويوجد تطور هذا الانتاج بالجدول 19 من الملحق .

3.2.3 المباني

وقع ضبط احتياجات الوحدة التعاقدية للانتاج من مختلف المحلات والمنشآت حسب
الاعتبارات التالية :-

- خطة التنمية المقررة والمتطلبات التى تفرضها على وجه الخصوص فى
ميدان التربية (الحظائر والاصطبلات) والتصرف (المنازل والادارة
وصيانة الآلات والمعدات (الورشة والمستودع) .
- المباني الموجودة والحالة التى توجد عليها وامكانية تهيئتها .
- طاقة الوحدة للتمويل وحدود كلفة المشروع .

1 () المحلات المخصصة لادارة المشروع

تستجيب المحلات المستعملة فى الوقت الحاضر لاحتياجات الضيقة وسيخصص فى
اطار هذا المشروع مبلغ 1000 دينارا لترميم هذه المحلات واصلاحها (تصليح الجليز
والابواب ، الخ.....) .

ب () المساكن المخصصة للاطار المسير

تبلغ المساحة الحالية المخصصة لمساكن الاعوان 80 م² . وهذه المساحة لا تكفى
لتلبية احتياجات الوحدة الانتاجية فى المستقبل من هذا النوع من البناء حيث ينبغي
القيام بمراقبة مستمرة وبتسيير المؤسسة بصورة محكمة ومنظمة تسمح باتخاذ
القرارات فى الابان وبالتدخل الفورى وبدون تأخير وهذا يستوجب حضور المدير على عين

المكان بصفة مستمرة ولذلك ينبغي انجاز محل سكنى عند انطلاق المشروع .

وسيقع تخصيص 21000 ديناراً لهذا الغرض فى السنة الثالثة للمشروع .

ت) المباني المخصصة للحيوانات

تحتوى هذه المباني على المحلات اللازمة لتربية القطعان المتركة من 150 بقرة و 1500 نعجة حلوبة ومايقرب من 80 عجل .

الاصطبلات

يوجد حالياً مايزيد على 1100 م² من المساحة المغطاة بسبعة اصطبلات قديمة ونظراً لمستوى التكتيف المقترح وكذلك طريقة ادارة القطيع فى المستقبل من جهة والحالة التى توجد عليها المباني فى الوقت الحاضر من جهة أخرى ، فقد تقرر بالمشروع انجاز اصطبل للابقار الحلوبة وكذلك قاعة حلب وقاعة اللبن .

وفيما يختص بالمباني الصحية ومخلات الولادات والمخلات الخاصة بالعجول والعجلات فسيقع استعمال الاصطبلات القديمة فى تلك الاغراض بعد القيام بالاصلاحات واشغال التهيئة اللازمة .

اصطبل الابقار الحلوبة

يكون هذا الاصطبل من نوع اصطبل التربية الحرة على مساحة مفروشة بالتبشـن ويحتوى البناء على :-

600 م² من المساحة المغطاة لاقامة الحيوانات ومكان للتغذية ومساحة 400 م² من المساحة غير المغطاة ويكون البناء من النوع الخفيف (سقف من الاسمنت المسلح وهيكـل حديدى وجدران من الجـر والارضـية متكونة من طبقة اسمنتية .

110 م² من البناء من النوع الخزفى مغطى لاستعماله لقاعة الحلب وقاعة اللبن .

الاصطبلات المخصصة للعجول الرضيعة والعجلات والعجول

إذا اعتبرنا ان الولادات موزعة على كامل السنة ، فان تركيب القطيع من صغار الحيوانات (أى عدد الحيوانات الموجودة اثناء فترة الولادات) يكون كالاتى :-

6 =	عجول رضيعة وعجلات رضيعة من 1 الى 4 اسابيع	-
12 =	عجول وعجلات رضيعة من 4 الى 12 اسبوعا	-
33 =	عجلات من 12 الى 18 شهرا (فترة اللقاح الاصطناعى)	-
32 =	عجلات حاملـة يتجاوز عمرها 18 شهرا (الى 24 شهرا)	-
62 =	عجول من 3 الى 9 أشهر	-
60 =	عجول من 10 الى 18 شهرا	-

ويبين الجدول التالي احتياجات فئات القطيع بمختلف اعمارها من المساحة اللازمة لايواؤها .

الجدول رقم 3.3: احتياجات صغار الابقار من المحلات لايواؤها

اصناف الاعمار	نوع العجلات	مساحة /رأس		مساحة /قطيع	
		مغطاة	غير مغطاة	مغطاة	غير مغطاة
<u>العجول الرضيعة</u>					
اسبوع	حظائر فردية	1,5	0	15	
أشهر	حظائر مشتركة	2,5	0	30	
<u>العجلات</u>					
أشهر	اصطبلات تربية مقيدة	3,5	-	133	86
أشهر	اصطبلات تربية حرة	3,7	2,6	122	86
أشهر	اصطبلات تربية حرة	4,5	3,3	144	106
<u>العجول</u>					
أشهر	اصطبلات تربية مقيدة	3,2	0	198	
أشهر	اصطبلات تربية مقيدة	3,5	0	210	

نظرا للعدد الهام للاصطبلات الموجودة في الوقت الحاضر والحالة المتوسطة التي هي عليها ، فانه تقرر تنفيذ الاختيارات التالية بالنسبة لكل الاصناف من الاعمار لانها تسمح باستغلال معظم المباني وتجنب النفقات الكبيرة .

العجول الرضيعة

يستجيب الاصطبل رقم 5 الذي يسمح 90 م² لاحتياجات العجول الرضيعة وكما يصلح لقاعة الولادة حيث سيقع تهئية 60 م² كحظائر فردية ومشتركة والبقية تهئية كقاعدة ولادة .

العجلات الصغيرة

تقع تربيتها في اصطبلات تربية مقيدة وتقدر المساحة التي تحتاج اليها بنحو 133م² مغطاة مما يقارب مساحة الاصطبل رقم 6 المقسم حاليا الى حظائر مشتركة للعجول الرضيعة .

الجدول رقم 4.3:

تكاليف المنشآت وأجال انجازها

المنشآت	منشآت جديدة		تهيئة المباني الموجودة	
	الكلفة (د)	السنوات	الكلفة (د)	السنوات
الإدارة	-	-	1000	1
منزل المدير	21000	3	-	-
الاصطبلات				
ابقار حلوبة	127500	1	-	-
عجول رضيعة	-	-	1350	1
عجلات	-	-	5050	2-1
عجول	-	-	1500	2
الحظائر	23000	2	4000	1
الورشات	-	-	3000	1
المستودعات	-	-	-	-
الجملة	171500		15900	

وفيما يختص بمقاييس انتاجية التجهيزات ، فقد وقع اعدادها حسب المعلومات والنتائج المسجلة بدفاتر الزراعات للمواسم الاخيرة بعد ادخال بعض التعديلات عليها

4.2.3 المعدات والالات الزراعية

سيقع تحديد احتياجات الوحدة الانتاجية من المعدات والالات الزراعية حسب طريقة حساب ساعات الجر ، وتسمح هذه الطريقة بتحديد حجم المعدات والالات باعتبار العناصر التالية على الاخص: مستوى استعمال الات للقيام بالعمليات الزراعية وتوفير المعدات والالات وانتاجية ومتطلبات الزراعات من العمليات الزراعية الالية .

وسيقع اعتبار العناصر التالية فيما يختص بالاحتياجات للشراة :

- أهمية المعدات والالات الموجودة ووضعها الحال
- الاحتياجات الجديدة للضيعة
- حدود امكانات التمويل

(١) تحديد الاحتياجات الجديدة للضيعة

مستوى استعمال الات في الاشغال

سيكون مستوى استعمال الات للقيام بالاشغال مرتفعا . باستثناء عمليات جنى الشمار (الزيتون) وجمع العلف ، فان تنفيذ الاشغال الاخرى سيكون بواسطة الات ، وذلك حالما ينطلق المشروع لان مستوى استعمال الات في الوقت الحاضر مرتفع فيما يختص بالاشغال الزراعية .

اختيار التجهيزات وانتاجيتها

يستجيب اختيار انتاجية المعدات والالات المقررة العامة المعروفة لتجهيز

الضيعات ومن بينها :

- درجة عالية فى المستوى التقنى
 - امكانية الملاءمة مع المعدات والالات الموجودة
 - التوحيد فى مستوى قطع الغيار والالات
 - الشروط الفنية التى تفرضها نوعية التربة وطرق تسيير الزراعات
- وتوجد هذه المقاييس بالجدول التالى :-

مقاييس استعمال التجهيزات بالضيعة

الجدول رقم 5.3

الاشغال	الالات	ساعة/هك
حراثة	محراث + جرار 110 خ ب	4
حراثة ثانية	محراث ذو صحن 18 / 36 + جرار 110 خ ب	1,5
حراثة ثانية	محراث ذو صحن 12 / 24 + جرار 80 خ ب	2
حراثة ثانية	محراث ذو أسنان 28 سنا + جرار 110 خ ب	1,5
مفرشة أسمدة	مفرشة أسمدة ذات محرك 300 كجم + جرار 70 خ ب	0,7
مفرشة أسمدة	مفرشة أسمدة ذات محرك 1 طن + جرار 110 خ ب	0,50
تمشيط	مشط 4 أمتار + جرار 70 خ ب	0,5
ردس	مرداس 5 أمتار + جرار 70 خ ب	0,5
بذر	مبذر 4,2 أمتار + جرار 70 خ ب	0,5
مكافحة الامراض	منفضة 600 - 1000 لترا + جرار 70 - 90 خ ب	1-0,7
حش	محشة ميكانيكية 1,6 + جرار 70 خ ب	1
تحفيف العلف	آلة فرش العلف ميكانيكية + جرار 70 خ ب	1
حصادة دارسة	حصادة دارسة 110 خ ب	1,25
عزق	معزق 3 أمتار + جرار 70 خ ب	2 - 1,5
ازالة بقايا المحاصيل	مشحبة 16 ضلع + جرار 80 خ ب	2

ب) الاحتياجات من ساعات الجر

وقع تحديدها لفترة نضج المشروع عندما يستقر استغلال الارض على الميغنة المقررة مع العلم ان الاحتياجات لا تتغير فى السنوات الاولى لانطلاق المشروع نظرا لقلّة التغيرات فى المساحات المزروعة .

وسيلخ عدد ساعات الجر 13000 ساعة تقريبا موزعة على مختلف الاشغال

كالتى :-

-	تحضير وخدمة الارض	45	بالمائة
-	صيانة الزراعات	20	بالمائة
-	نقل	17	بالمائة
-	جنى المحاصيل	10	بالمائة
-	أشغال أخرى	8	بالمائة

وهذا التوزيع الذى يقيم الدليل على أهمية الحبوب والزراعات الكبرى فى دورات الزراعية يستوجب تحضير جدى للالات والمعدات خصوصا لموسم الحرث والبذر وموسم الجنى .

ويبين الجدول الموالى رقم 6.3 توزيع هذه الاحتياجات شهرا بشهر بالنسبة لمختلف الأشغال .

(ت) الاحتياجات من الات والمعدات

إذا افترضنا ان اشغال الحرث يمكن انجازها حسب نظام الحصتين فى اليوم وان بقية الأشغال الاخرى يمكن انجازها حسب نظام الحصة الواحدة فى اليوم فان احتياجات الضيعة من مختلف الات والمعدات الزراعية والجرارات ستكون على النحو المبين بالجدول رقم 7.3 .

5.2.3 التجهيزات الاخرى

(أ) الهاتف

يستوجب برنامج التنمية المقترح بالنسبة للوحدة الانتاجية ايجاد المعلومات بسرعة وكذلك توفير الاتصالات العديدة بالخارج ، مع المزودين والحرفاء ويعتمد المشروع اعادة الخط الهاتفى بالضيعة أثناء هذا الموسم نظرا لقرب شبكة الخطوط الهاتفية من الضيعة .

وتبلغ تكلفة تجهيز الضيعة بالهاتف نحو 500 ديناراً .

(ب) التجهيز الكهربائى

ان الضيعة مجهزة بالتيار الكهربائى عن طريق الشبكة القومية للشركة التونسية للكهرباء والغاز ويتمتعون تعزيز الجهاز الكهربائى داخل الضيعة الذى تقدر تكلفته بنحو 1500 ديناراً .

(ت) الماء الصالح للشرب وللحيوانات

يقترح المشروع تحسين التجهيزات الموجودة لتلبية احتياجات الحيوانات من الماء باتخاذ التدابير التالية :

- تعميق البئرين الموجودتين

الاحتياجات من ساعات الجر عند نفج المشروع

الجدول رقم 6.3

الاشهر	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	ابريل	ماي	جوان	جويليه	أوت	الجملة
حراثه	600												1000
ازالة بقايا مخلفات المحاصيل	20												470
حراثة ثانية													2985
مفرشة اسمدة													1260
تعميط													320
رديس													320
بذر													410
مقاومة الامراض													790
عرق													80
مفرشة الاسمدة العضوية													1300
خزن العلف													320
حش													100
تجفيف العلف													100
كبس العلف													410
حصادة دارسة													330
نقل													1770
تكديس													200
جنى العنب													480
الجملة	1840	1230	770	450	870	940	2020	1120	260	600	1105	1380	12645

احتياجات الضيعة من المعدات والآلات

الجدول رقم 7.3

الآلات ومعدات	الاحتياجات الجديدة	الآلات الموجودة	شراء الآلات
جرار 110 غ ب	2	2	-
جرار 90 غ ب	1	1	-
جرار 70 غ ب	5	3	2
حصادة دارسة	1	1	-
آلة جمع وكبس العلف	1	1	-
مخشة	1	-	1
آلة فرش العلف	2	1	1
آلة سلوجة العلف	1	-	1
مفرشة اسمدة 300 كجم	1	-	1
مفرشة اسمدة 1,5 طن	1	-	1
منضخة 600 لتر	2	2	-
معزق ذو 6 صفوف	1	-	1
مفرشة الاسمدة العضوية	2	1	1
محارث ذات 5/4 سكك	2	2	-
محارث ذات 3 سكك	1	-	1
محارث ثقيل	1	-	1
منضخة 36/ 18	2	2	-
منضخة 28/ 14	2	2	-
مشعبة 15	1	-	1
محارث ذو اسنان	2	2	-
مجرفة امامية	1	1	-
صهريج ماء	2	2	1
غريبال	1	-	1
مبذر مستقيم	1	1	-
عربة مجرورة	2	3	-
عربة مجرورة قلابه غير مرتفعة	2	2	-
عربة مجرورة قلابه	1	1	-
عربة مجرورة قلابه للعنب	1	1	-
مشط متعدد الاضلاع	1	-	-
مرداس	1	-	1

- تجهيزها بمضخات ميكانيكية مجهزة بآلة تقوية الضغط لايصال الماء تحت الضغط الى قاعة اللبن والى قاعة الحلب .
- تجهيز شبكة التوزيع بالحنفيات
- وتقدر تكلفة هذه العملية بنحو 10000 ديناراً .

6.2.3 الاطار المسير

يستلزم برنامج التنمية المقترح الذى يقوم على استغلال امكانات الضيعة بصورة منظمة ترسيخ تقاليد جديدة فى مراقبة الاشغال وايصال المعلومات التى تتركز على برمجة مجدية للاشغال أو تنفيذ طرق جديدة للإدارة العصرية للمؤسسة الزراعية .

باستثناء العناصر الفنية : المباني والمعدات والالات ، فان عنصر التأطير يكتسب ويحتل مرتبة اساسية لنجاح المشاريع وتحسين مستويات الاحياء وتكمن هذه الاهمية فى المقدرة على أخذ القرار المناسب فى الوقت المناسب وبأقل كلفة . ولذلك يعتمزم المشروع تعزيز هيكل التصرف الموجود حالياً والسهر على تحسين الاطار بمسؤولياتهم وكذلك توزيع المهام .

ويتركب الاطار الفنى الذى يشرف مباشرة على تنفيذ برنامج الاحياء من الاعوان الاتى ذكرهم :

- مدير متصرف للضيعة برتبة مهندس تتوفر فيه الكفاءة والخبرة للتصرف فى الاموال والاعوان .
- مسؤول على الانتاج النباتى برتبة مساعد فنى يتمتع بخبرة مهيئة تزيد على 5 سنوات .
- مسؤول على الانتاج الحيوانى تولى ادارة القطيع بصفة مرضية .
- محاسب ومساعد لمسك الوثائق المالية للضيعة .
- مخازنى
- ميكانيكى وميكانيكى مساعد
- راعى بقر
- حراس (3) وسواق يتغير عددهم حسب المواسم

3.3. رزمة تنفيذ المشروع :

وقع ضبط رزمة تنفيذ مختلف اجزاء عناصر المشروع حسب الاعتبارات التالية :

- الكفاءة المالية الحالية والمتوقعة للوحدة الانتاجية .
- قدرة الاستيعاب والتصرف المتوقعة لهيكل الاطار المسير
- حجم الاعمال التى ينبغى القيام بها وقدرة الانجاز والتمويل للوحدة الانتاجية .
- المدة القصوى للاستثمار
- ويعطى الجدول الاتى الرزمة المتوقعة لتنفيذ مختلف العناصر :

عناصر المشروع	السنوات	1	2	3
بناء الاصطبلات				
بناء الحظائر				
بناء الادارة				
غراس الكروم				
تحسين المراعى				
تركيز زراعة الفستوكة				
شراء النعاج				
المعدات والالات الزراعية				
منزل المدير				
تجهيزات اخرى				

4.3 كلفة استثمار المشروع وتمويله :

1.4.3 كلفة الاستثمار

يبلغ الحجم الجملى لمجموع الاستثمارات 396 840 دينارا موزعة كالاتى :-

الوحدة	دينارا
<u>بناءات</u>	166,350
اصطبلات : بناء وتهيئة	135,350
حظائر : بناء وتهيئة	30,000
تهيئة المبنى الادارى	10,000
<u>غراسات</u>	76,359
كروم شراب	68,289
تركيز الفستوكة	3,318
تحسين المراعى	4,752
<u>شراء</u>	24,540
شراء نعاج	24,540
<u>معدات والالات زراعية</u>	45,500
شراء معدات وتجهيزات زراعية	45,500

12,000	تجهيزات اساسية
10,000	ماء صالح لشرب الحيوانات
500	التجهيز بالهاتف
1,500	التجهيز الكهربائي
324,749	المجموع الجزئي
30,000	مصاريف مختلفة وطائرة 10 بالمائة
6,500	مصاريف ما قبل التشغيل
20,000	رأس مال التشغيل
15,591	فوائض
396,840	المجموع الجملی

يمثل القسم النسبي للاستثمارات المادية نحو 82 بالمائة من مجموع الاستثمارات مع تفوق العناصر الثلاثة الاساسية التالية : البناءات 51 بالمائة والغراسات 23 بالمائة والالات الزراعية 14 بالمائة .

وبين الجدول رقم 9.3 تكاليف الاستثمارات المادية وآجال تنفيذها :

وآجال تنفيذها

بالمائة	الجملة	3	2	1	السنوات	مناص
<u>51</u>	<u>166350</u>					<u>لبناءات</u>
	135350	-	4000	131350		امطبلات
	30000		23000	7000		حظائر
	1000	-	-	1000		مبنى ادارى
<u>23</u>	<u>76359</u>					<u>لغراسات</u>
	68289	7898	11198	49193		كروم شراب
	3318	-	-	3318		تركيز الفستوكة
	4752	-	-	4752		تحسين المراعى
<u>8</u>	<u>24540</u>					<u>لرأء الحيوانات</u>
	24540	8940	6120	9480		شراء النعاج
<u>14</u>	<u>45500</u>					<u>معدات والالات الزراعية</u>
	45500	2500	20300	22700		شراء معدات والات زراعية وتجهيزات
<u>4</u>	<u>12000</u>					<u>تجهيزات اساسية</u>
	10000	-	-	10000		ماء صالح للشرب
	500			500		الهاتف
	1500	-	-	1500		التجهيز الكهربائى
100	324749	19338	64618	240793		الجملة

2.4.3 خطة التمويل

وقع اعداد خطة تمويل الاستثمارات على اساس شروط الاقتراض الزراعى الجارى بها العمل كالفروض من نوع - الفوسدا - (الصندوق الخاص بالتنمية الزراعية) .

تكون تغطية معظم التكاليف الطارئة المادية والمالية وتكاليف ما قبل التشغيل والفواض وكذلك رأس مال التشغيل عن طريق الاموال الذاتية للوحدة الانتاجية .

ويكون تمويل العناصر المختعة بمبانى الاستغلال (الحظائر والاصطبلات الخ ...) وبالفراشات الجديدة لكروم الشراى وبشراء الحيوانات من السلالة الصقلية السردينية وكذلك بشراء المعدات والالات الزراعية وبمختلف التجهيزات بنسبة 70 بالمائة عن طريق الاقتراض و 10 بالمائة عن طريق التمويل الذاتى و 20 بالمائة عن طريق اعانة الدولة .

ويقع تمويل العناصر المتعلقة بتحسين المراعى والفراشات المنتجة للعلف بنسبة 50 بالمائة عن طريق الاقتراض و 10 بالمائة عن طريق التمويل الذاتى و 40 بالمائة من طريق اعانة الدولة .

ويكون تمويل التجهيزات الاساسية والماء المالح لشرب الحيوانات بنسبة 65 بالمائة عن طريق الاقتراض و 20 بالمائة عن طريق التمويل الذاتى و 15 بالمائة عن طريق اعانة الدولة . واما التجهيز بالهاتف والكهرباء فيقع تمويله بنسبة 100 بالمائة عن طريق الاموال الذاتية (الجدول رقم (10.3)) .

يتبين من خلال الجدول رقم (10.3) ان الاموال الذاتية تبلغ 107,272 ديناراً (27 بالمائة) واعانات الدولة 65,758 ديناراً (17 بالمائة) والقروض المتوسطة والطويلة الامد 223,810 ديناراً (56 بالمائة) .

تستعمل القروض الطويلة الامد لتمويل العناصر المختعة ببناء محلات تربية الحيوانات وبتكريز غراس الكروم والمراعى العلفية وتستعمل القروض المتوسطة الامد لتمويل العناصر المتعلقة بشراء الحيوانات والالات الزراعية والنقل ومختلف الات الزراعية الصغيرة .

خطة التمويل

الجدول رقم 10.3

الوحدة : دينار

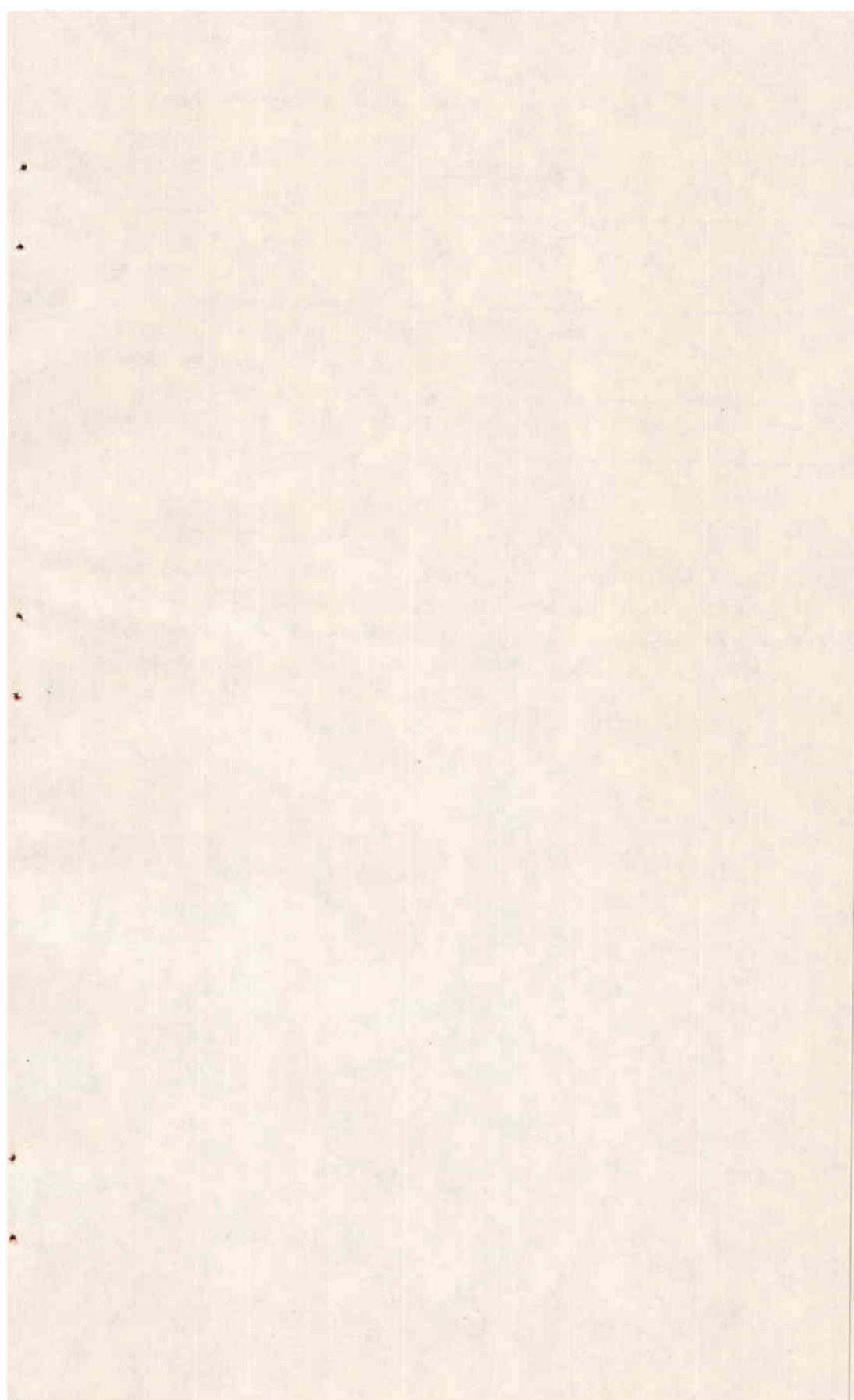
السنوات									
1		2		3		4		5	
المواد	قروض	اموال دائية	اموال دائية	قروض	اموال دائية	قروض	اموال دائية	قروض	اموال دائية
بناءات	94745	-	-	-	-	-	-	-	-
امبيلات	4900	700	2300	16100	1400	27070	13535	94745	13535
حطائر	700	-	-	-	-	250	50	700	3000
مبنى اداري	700	-	-	-	-	-	-	-	50
فراشات	-	-	-	-	-	-	-	-	-
كروم شراب	34435	4920	1120	7833	9828	27070	13535	94745	13535
تركيز للمستوى	1660	286	-	-	1372	1400	700	4900	21000
تسجين المراسم	2376	476	-	-	1900	250	50	700	700
شراب الحيوالات	-	-	-	-	-	-	-	-	-
شراب النعاج	6636	948	612	4284	1896	27070	13535	94745	13535
المعدات والآلات الزراعية	-	-	-	-	-	-	-	-	-
شراب الآلات الزراعية	15890	2270	2030	14210	4540	27070	13535	94745	13535
التجهيزات الاساسية	-	-	-	-	-	-	-	-	-
السا، الصالح للزرب	6500	2000	-	-	1500	27070	13535	94745	13535
الهاتف	-	500	-	-	-	-	-	-	-
التجهيز الكهربائي	-	1500	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الجرضي	167842	27185	6062	42432	49766	27070	13535	94745	13535
معاريف مختلفة وطرية	-	22244	5970	-	-	-	-	-	-
تكليف ماقبل التشغيل	-	6500	-	-	-	-	-	-	-
راس مال التشغيل	-	20000	-	-	-	-	-	-	-
قواتني	-	15591	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الجملی	167842	91520	12032	42432	49766	27070	13535	94745	13535

ويخلص الجدول التالي احتياجات المشروع من القروض :

الجدول رقم 11.3				
الاحتياجات من القروض				
الاحتياجات	السنوات	1	2	3
الجملة	الجملة	الجملة	الجملة	الجملة
قروض طويلة الامد	206632	158406	40948	7278
قروض متوسطة الامد	17178	6636	4284	6258
الجملة	223810	165402	45232	13536

5.3 تنظيم المشروع وادارته

يتوقف نجاح الخطة التنموية على احكام التصرف في الموارد وكيفية استغلالها وكذلك القدرة على اخذ القرارات ومن المتوقع تعزيز هيكل التأطير على مستوى الضيعة بصورة تضمن استيعاب الاستثمارات حتى تتوفر جميع شروط النجاح للمشروع . وسيتدعم هذا الهيكل بدون شك عن طريق المسؤولين بالادارة المحلية او المركزية للوحدات التعااضدية للانتاج .



الباب الرابع
التمية الزراعية

وایا حیات
فیض و فیض

الباب الرابع

التنمية الزراعية

1.4 الانتاج النباتى

اهداف المشروع

تتلخص الاهداف المرسومة فى تصور مشروع التنمية الزراعية فى المستقبل فيما

يلى :-

1. ينبغى ان يستجيب تنسيق الزراعات المقترحة الى تحسين استغلال جملة
الامكانات الزراعية (المناخ والتربة وطبيعة الارض) .
2. ان تنمية الزراعات الكبرى يمكن ان تنجز عنها تنمية تربية الحيوانات .
3. يمكن ان يسمح توفر الانسجام بين مختلف الانشطة الزراعية بتحسين مستوى الانتاج وتنظيم التصرف فى مجموع الموارد وعوامل الانتاج .

استغلال الارض فى المستقبل

سعيًا وراء تحقيق الاهداف المرسومة على مستوى الانتاج النباتى مع اعتبار
امكانات التربة والعراقل المادية المتعلقة خاصة بغمر المياه ، فان اختيار
الزراعات سيكون فى معظمه كالآتى :-

- وقع اقتراح زراعة الحبوب حتى لايتأثر جهاز الانتاج ويساهم فى تحقيق
اهداف المخطط .
- الزراعات العلفية : لتوفير تغطية احتياجات تربية الابقار والاغنام الحلوبة
ولاعداد اكلة كاملة وتغذية مستمرة للحيوانات فان الاختيار سيحتوى على
القرفاله والشوفان كعلف جاف وعلى القرفاله والشوفان كعلف مخزون .

واما الاراضى التى تتعرض لغمر المياه والتى لاتصلح للزراعات الموسمية ،فانها
ستركز بها المراعى المستديمة للفستوكة لان هذه الزراعة تتحمل غمر المياه فى فصل
الشتاء اثناء مدة تتجاوز الشهر .

- الاشجار المثمرة : يتوقع المشروع غراسة 50 هك من كروم الشراپ ولقد تم
ضبط المساحة المخصصة لهذه الغراسات الجديدة من الاشجار المثمرة حسب
المبلغ المقترح لهذا العنصر كما وقع زيادة على الغراسات الجديدة اقتراح
مايلى :-
- تقليع غراسات اللوز وكذلك غراسات الكروم القديمة لان الغراسات الموجودة
متقدمة فى العمر وضعيفة الانتاج .
- العناية بالزياتين وبالغراسات الجديدة لكروم الشراپ .

الدورة الزراعية المقترحة

تقرر بالمشروع اعتماد الدورة الشنائية على مستوى منطقة المشروع وتتمثل هذه الدورة كالآتي :-

• العمرة الاولى : قمح : 200 هـك ، شعير حبوب : 39 هـك ، شوفان حبوب 8 هـك ،
وقرفاله : 10 هـك .

• العمرة الثانية : قرفاله وشوفان كعلف جاف : 100 هـك
قرفاله وشوفان كعلف مخزون : 156 هـك

استغلال الارض :

سيكون استغلال الارض عند نضج المشروع كما يلى وذلك على اساس الدورات الزراعية المقترحة وحسب الاشغال المختة بتركيز الغراسات الجديدة وبتقليع غراسات اللوز والغراسات القديمة للكروم ، باستثناء الاشجار المثمرة ومراعى المستوكة الخارجة عن الدورات الزراعية فان نسبة استغلال الارض الخاضعة للدورات الزراعية تبلغ 100 هـك (جدول رقم 1.4) .

وستطور استغلال الارض فى السنوات الثلاث الاولى للمشروع وتوجد تفاصيل هذا التطور بالجدول 3 بالملحق .

معدلات الانتاج المتوقعة وتطورها

ستكون معدلات الانتاج المقترحة حسب :

- المستوى الحالى للمعدل المتحصل عليه بالوحدة التعاقدية للانتاج قمة الباي .
- خصائص التربة التى تتميز بها منطقة المشروع .
- الوضع الجديد من حيث التأطير ووسائل التسيير فى المستقبل للوحدة التعاقدية للانتاج قمة الباي .

وتوجد معدلات الانتاج المتوقعة مسجلة بالجدول 4 من الملحق .

وستبلغ الزراعات الموسمية والزياتين مستواها الطبيعى للانتاج فى السنة الثانية للمشروع بينما لا يبلغ ذلك المستوى بالنسبة لكروم الشراب الا فى السنة الخامسة والتاسعة فيما يختص بالغراسات الشابة والغراسات الجديدة .

ويوجد تطور معدلات الانتاج بالجدول رقم 4 من الملحق .

الاحتياجات من المستلزمات بالنسبة للهكتار الواحد

لتحديد الاحتياجات من المستلزمات بالنسبة للهكتار الواحد ، وقع اعداد بطاقة فنية مفصلة لكل نوع من الزراعات تبين كميات البذور او عدد الغراسات وكميات الاسمدة والمبيدات والاشغال الزراعية اللازمة مع توضيح اوقات تنفيذها .

نوع الاستغلال		المساحة
		هــكـ
<u>الاشجار المثمرة</u>		
•	زياتين منتجة للزيت	9 158
•	كروم شراب	2 38
•	غراسات شابة	7 120
•	غراسات جديدة	4 70
		3 50
<u>مراعى الفستوك</u>		2 38
<u>الحبوب</u>		14 246
•	قمح	12 200
•	شعير حبوب	2 38
•	شوفان حبوب	- 8
<u>العلف</u>		1 10
•	قرفاله - شوفان علف جاف	6 100
•	قرفاله - شوفان علف مخزون	9 156
<u>البقول الجافة</u>		1 10
•	قرفاله	1 10
<u>المراعى</u>		59 1016
•	مراعى طبيعية	53 906
•	مراعى محسنة (زوان + سلة)	6 110
	<u>اراضى غير صالحة للزراعة</u>	- 5
المساحة الجملية		100 1729

واما المقاييس المتبعة فهي توصى بها الادارات الفنية التابعة السى وزارة
الزراعة مع احترام الاعتبارات التالية :-

- الطريقة الزراعية التى وقع اختيارها والدورات الزراعية المتبعة .
 - قوة الجرارات المقررة وانواع المعدات والالات التى سيقع استعمالها
لانجاز الاشغال الزراعية المختلفة .
 - تعزيز الاطار الفنى المتوقع على الخصوص فيما يتعلق بالاشغال الزراعية
واستعمال الاسمدة والبذور والمبيدات .
- ويوجد ملخص هذه البطاقات الفنية بالجدولين رقم 5 و 6 من الملحق .

2.4 الانتاج الحيوانى

1.2.4 تربية الابقار

1.1.2.4 المقاييس الفنية

تم اعداد المقاييس الفنية المختصة بتربية الابقار الحلوبة حسب النتائج
المتحصل عليها بالاماكن التى تربى فيها القطعان بصورة مرضية نخص بالذكر منها
المشروع التونسى الهولندى لانتاج الابقار الحلوبة كما وقع اعتبار الظروف المحلية
للوحدة الانتاجية .

وفيما يلى المقاييس الفنية عند نضج المشروع بينما يوجد تطور هذه المقاييس
بالجدول 7 بالملحق .

البقرة الحلوبة

نسبة النفوق	1 بالمائة
نسبة الحيوانات المستبعدة	20 بالمائة

العجول والعجلات الرضيعة

نسبة الولادات	90 بالمائة
نسبة النفوق	5 بالمائة
عجول عمرها 3 اشهر	47 بالمائة
عجلات عمرها 3 اشهر	48 بالمائة

المجلات

نسبة النفوق (3 - 12 شهرا)	2 بالمائة
نسبة النفوق (12- 24 شهرا)	1 بالمائة
نسبة الحيوانات المستبعدة	18 بالمائة

المجول

نسبة النفوق (3 - 18 شهرا)	1 بالمائة
----------------------------	-----------

2.1.2.4 تحديد حجم القطيع

ففيما يختص بتحديد حجم القطيع عند نضج المشروع ، فقد وقع حساب عــــدة اعتبارات من بينها :

1. التغطية الكاملة للاحتياجات الغذائية عن طريق انتاج العلف وهذا يسمح باستغلال انتاج العلف وبالتخفيف من وطأة الاغذية المركزة على تكلفة الانتاج .

2. تركيز قطيع الابقار الحلوبة بالقرب من مخازن العلف المخزون واكوام العلف الجاف وذلك للتخفيف من تكلفة النقل .

وسيقع توزيع القطيع عند نضج المشروع كما يلي :

150 بقره حلوبة و 135 عجول وعجلات رضيعه مولوده ويقع الاحتفاظ بالعجول قصد التسمين .

ويخصص قسم من العجلات الرضيعة للتعويض اى 39 رأسا والبقية يقع بيعها عندما تبلغ 3 أشهر وعددها حوالى 24 رأسا .

3.1.2.4 آفاق القطيع

سيحقق الهدف المتوقع وهو عدد 150 بقره حلوبة عن طريق النمو الذاتى للقطيع الحالى مع انتخاب نسبة 25 بالمائة من الابقار و 40 بالمائة من العجلات الرضيعة . حينئذ بالنسبة للعدد الحالى المتركب من 95 بقره و 44 عجلة و 68 عجلة رضيعه سيقع الاحتفاظ بالعدد التالى من الحيوانات .

- 70 بقره
- 25 عجلة
- 55 عجلة رضيعه

يبين الجدول 8 بالملحق تطور عدد القطيع مع تنفيذ المشروع .

4.1.2.4 التغذية وادارة القطيع

أ) تغذية القطيع

وقع تحديد الاحتياجات الغذائية بالنسبة لكل فئة من الحيوانات على اساس جداول التغذية والمقاييس التى وضعها المعهد القومى للبحوث الزراعية بتونس .

- تغذية البقرة الحلوبة

بالنسبة للبقرة ، وقع تحديد الاحتياجات الغذائية حسب الاحتياجات من العناية والانتاج مدة سنة وكذلك حسب احتياجات النمو اثناء الفترة اللبنية الاولى والثانية واثناء فترة الحمل فى الشهرين الاخيرين .

ستكون تغذية الابقار بالعلف المخزون والجاف من القرفاله والشوفان كل السنة .

(راجع الجدول رقم 9 من الملحق) وتتركب الإكالة الأساسية كالآتى :

• 50 كجم من العلف المخزون من القرفاله والشوفان بالنسبة للبقره الواحدة فى اليوم .

• 2 كجم من العلف الجاف من القرفاله والشوفان بالنسبة للبقره الواحدة فى اليوم .

يبلغ الحد الأدنى لحصيلة الإكالة 13 كجم من المادة الجافة فى اليوم بالنسبة للبقره الواحدة ويمثل ذلك الحد المقبول اذا اعتبرنا طاقة الاستيعاب بنسبة 2,5 كجم من المادة الجافة بالنسبة لوزن حى متوسط 100 كجم .

تبلغ كمية اللبن المتولدة عن الإكالة الأساسية 10 لترا .

تغذية العجول والعجلات الرضعية

ينبغى انجاز عملية فطام العجول والعجلات الرضعية فى احسن الظروف حتى لا يتعطل نمو الحيوانات .

واعتمادا على زيادة يومية فى الوزن بنحو 800 جم يمكن لهذه الحيوانات ان يبلغ وزنها 100 أو 110 كجم عندما يبلغ عمرها 3 اشهر .

يمكن للعجل الرضيع ان يتغذى مدة الايام الاربعة التى تلى الولادة مرتين بواسطة لبن الام فى اليوم مع التدرج نحو غذاء لبنى (5-7 ايام) ثم بعد اسبوع يمكن توزيع الغذاء اللبنى مرة فى اليوم وتسمح هذه الطريقة بتجنب الالتهاب فى الجهاز الهضمى الناتج عن التغذية وهى تسهل الفطام المبكر باعداد العجل بمسورة تدريجية للاغذية الجافة (العلف الجاف و العلف المركز) .

وتبلغ كمية الاغذية المستهلكة اثناء فترة الرضاعة :

- 50 كجم من العلف المركز

- 20 كجم من العلف الجاف من نوع ممتاز

وتبلغ كمية مسحوق اللبن نحو 50 كجم بالنسبة للعجل الرضيع الواحد .

عجلات التعويض

تهدف تغذية العجلات الى اعدادها للتناسل عندما تبلغ 16 - 18 شهرا من العمر دون الحاق ضرر بنموها أو بمدة عمرها او الحد من كفاءتها لانتاج اللبن حيث لاينبغى ان يكون نمو الوزن ضعيف جدا (500 جم) أو مرتفعا جدا ويستحسن تحقيق نمو معتدل بنحو 700 جم فى اليوم بفضل تغذية متواصلة وذلك عندما تبلغ العجلات 24 - 27 شهرا من العمر .

وتمر مرحلة تربية العجلات المخصصة للتعويض بثلاث فترات متميزة بمايلى :-

1- الفترة الممتدة بين 3 و12 شهرا

حالما يتم الفطام ،تعطى للعجلة تغذية متوازنة تسمح بنمو يومي للوزن يتراوح بين 600 و800 جم وتتركب الاكلة المقترحة كالآتي :-

- 21 كجم من العلف المخزون
- 1 كجم من العلف الجاف
- 1 كجم من العلف المركز

2- الفترة الممتدة بين 12 و24 شهرا

يبلغ النمو اليومي المنتظر اثناء هذه الفترة نحو700 جم وذلك لتحقيق وزن مرضى للحيوان ابان اللقاح الاصطناعي الاول عندما يبلغ عمر العجلة 16 - 18 شهرا. ويمكن ان يتحقق هذا النمو بفضل الاكلة التالية :

- 21 كجم من العلف المخزون
- 1 كجم من العلف الجاف
- 1 كجم من العلف المركز

3- الفترة الممتدة بين24 و27 شهرا

لاتهم هذه الفترة فى الحقيقة الا العجلات التى لم تلد بعد وينبغى اعداد هذه العجلات بصفة مرضية لفترة الولادة وتتكون الاكلة من :

- 22 كجم من العلف المخزون
- 1 كجم من العلف الجاف
- 1 كجم من العلف المركز

الاحتياجات الجملية من العلف الطبيعى والاغذية المركزة

نظرا للاعتبارات المتعلقة بالتغذية وبعدد القطيع فان الاحتياجات من العلف الطبيعى تبلغ :-

- 4195 طنا من العلف المخزون
- 196 طنا من العلف الجاف

ويوجد تطور الاحتياجات من العلف للوحدة الانتاجية بالجدول 9 من الملحق تقدر الاحتياجات الجملية من الاغذية المركزة عند نضج المشروع كما تبدو بالجدول 10 من الملحق بما يلى :-

- 91,5 طنا من العلف المركز بالنسبة للابقار
- 27 طنا من العلف المركز بالنسبة للعجلات
- 6,7 طنا من العلف المركز عند انطلاق تربية العجول
- 71 طنا من العلف المركز بالنسبة للعجول

(ب) ادارة القطيع

الرعاية التناسلية والصحية

يتوقف النجاح فى تربية وحدة الإبقار الحلوبة على عدة عوامل تبدو بسيطة ولكنها مع الأسف ليست دائما محترمة والخطأ فى ادارة القطيع سواء من الناحية الصحية أو التناسلية أو فيما يختص بالحلب وغيره يزداد فداحة كلما ازداد عدد الحيوانات بالقطيع .

الرعاية التناسلية

- يتمثل الهدف الذى ترمى اليه هذه العملية فى الآتى :
(تحقيق ولادة كل 13 شهرا (منذ نضج المشروع) مع مدة قصوى لعدم الحمل تتراوح بين 60 و 100 يوما واجراء اول لقاح اصطناعى) .
- ولتحقيق نجاح اللقاح بالقطيع ، ينبغي تنفيذ التوصيات التالية :
- معاينة حالات الشبق بالقطيع ثلاث مرات فى اليوم على الأقل
- مراقبة الحمل (اختبار حمل الحيوان) بعد مضي 6 اسابيع على التلقيح
- الاخير .

2- الرعاية الصحية

ينبغي على المهندس المساعد والعون الملقح والبيطرى بالجهة السهر بالليل والنهار على ادارة القطيع بصفة محكمة وهذه الادارة يمكنها ان تتلخص فى التوصيات التالية :

- مراقبة الاصابات بامراض القوائم والتدخل فى اليوم نفسه عند ملاحظة عرج عند الحيوان .
- مراقبة امراض التهاب الضرع
- مراقبة الحالة الصحية بقاعة الولادة
- مراقبة آلة الحلب وعلى الاخص بعد عملية الحلب وكذلك نظافة مصفاة اللبن .
- مراقبة جمع اسلاك الحديد وخرنها .
- وبالاضافة الى جملة هذه الاجراءات التى جاءت على سبيل الذكر لا على سبيل الحصر . ينبغي تنفيذ برنامج تلقيح حتمى لكل الحيوانات ضد امراض الاجهاز المعدى والنمى وتسمم العجول الخ
- وتقدر المصاريف الصحية بنحو 20 دينارا للوحدة الحيوانية للإبقار .

5.1.2.4 معدلات الانتاج

وقد تحدد معدلات الانتاج حسب ادارة مرضية للقطيع من جميع النواحي (التغذية والصحة والتناسل) وتوجد آفاق معدلات الانتاج بالجدول 11 من الملحق .

آفاق الانتاج

- يحتوى الانتاج على اللبن واللحم والسماد العضوى .

(1) اللبن

- سيقع بيع اللبن المنتج للسكان المحليين وكذلك لسكان الجهات المجاورة .
- يقدر انتاج اللبن عند نضج المشروع بنحو 630.000 لترا .

(2) انتاج اللحم

- لحم العجلات الرضيعة

- ستباع العجلات الرضيعة التي لم يقع الاحتفاظ بها للتعويض وذلك بعد الفطام عندما يبلغ عمرها ثلاثة اشهر .
- ويقدر انتاج اللحم لهذا الصنف من الحيوانات بنحو 2,4 طنا .

- لحم الحيوانات المستبعد

- يتوقع المشروع ان يستبعد كل سنة البقرات التي لا تتوفر فيها صفات البقرة الحلوبة الممتازة (حجم الضرع مثلا) وكذلك البقرات المعابة بالمقم والبقرات المعابة بمرض الاجهاض والعجلات غير القادرة على التناسل .
- فتمر هذه الابقار بفترة تسمين قصيرة تستغرق شهرا ونصف او شهرين حتى يبلغ وزنها الحى عند البيع 580 كجم بالنسبة للبقره المستبعدة الواحدة عند نضج المشروع .
- وتبلغ نسبة الحيوانات المستبعدة المتوفرة بالمشروع 20 من الابقار و 18 بالمائة من العجلات المخضمة للتعويض ويقدر انتاج اللحم لهذه الفئات من الحيوانات عند نضج المشروع بنحو 19 طنا .

- لحم العجول

- تمر العجول بمرحلة التسمين حتى يبلغ عمرها 18 شهرا ويكون وزن العجل قد بلغ فى تلك الفترة 480 كجم ويكون انتاج اللحم بالنسبة للعجول المسمنة عند نضج المشروع بنحو 30 طنا .

(3) - السماد العضوى

- يقدر انتاج السماد العضوى عند نضج المشروع بنحو 1,500 طنا وسيستعمل كامل هذا الانتاج فى عمليات تخصيب ارض المركب .
- ويبين الجدول 12 من الملحق تطور عناصر هذا الانتاج .

6.1.2.4 الاطار واليد العاملة

- الاحتياجات من الاطار

- ان تركيز تربيته منظمة تعتمد على حيوانات من السلالات الممتازة لا يكتب لها النجاح الا اذا تولى ادارتها اطار كفء من ذوى الخبرة الدقيقة والمعرفة الواسعة لخصائص القطيع .
- ولهذا لغرض يقترح المشروع انتداب الاطار التالى :-

- مساعد فنى متخصص فى تربية الحيوانات

- عونان متخصصان فى الطب

- اليد العاملة

يقترح المشروع توزيع اليد العاملة حسب اصناف الحيوانات لتحسين ادارة القطيع وتربية الحيوانات على الوجه المرضى .

(1) الابقار الحلوبة

يمكن تخصيص عامل بالنسبة لكل 50 بقرة يتولى القيام باهم الانشطة المتعلقة باصطبل الابقار الحلوبة . وعلى هذا الاساس، سيكون عدد العمال عند نجح المشروع ثلاثة .

(2) العجول والعجلات الرضيعة

ان العجول وخاصة العجلات تمثل مستقبل القطيع ولذلك يتعين تربيتها بعففة محكمة (تغذية متوازنة وتوفير الاسعافات الصحية الخ ٠٠٠٠) . يتلخص النشاط اليومى باصطبلات العجول فى عمليات الحلب وتوزيع الاغذية والاسعافات الصحية وتنظيف المحلات وتتطلب هذه الاشغال عاملا واحد لكل 100 عجل وعجلة رضيعة وعلى هذا الاساس يتوقع المشروع تخصيص عامل واحد عند نجح المشروع .

(3) العجول وعجلات التعويض

تحتوى الاشغال الضرورية على توزيع الاغذية وتنظيف المحلات والاسعافات الصحية . ويتولى القيام بهذه الاشغال عامل واحد بالنسبة لكل 50 عجلة أو 50 عجل وعلى هذا الاساس، ستكون الاحتياجات عند نجح المشروع عاملا واحد بالنسبة للعجلات المخصصة للتعويض وكذلك عاملا واحد بالنسبة للعجول التى توجد فى حالة التسمين .

7.1.2.4 ادارة القطيع

يتولى الاشراف الفنى على العنصر الحيوانى للمشروع المساعد الفنى المتخصص فى تربية الحيوانات كما يسهر هذا الفنى على ادارة القطيع وتتمثل مهمته فى الانشطة التالية :

- تنفيذ البرنامج الوقائى حسب الرزنامة المقرر
- السهر على تحسين مستوى التناسل بالقطيع بانتخاب العجلات الرضيعة او العجلات المخصصة للتعويض وبين الابقار المسنة او غير القادرة على التناسل .
- مسك البطاقات والوثائق المتعلقة بتربية الحيوانات .
- برمجة التغذية من العلف الطبيعى والعلف المركز .

2.2.4 تربية الإغنام

1.2.2.4 المقاييس الفنية

ان النتائج المتحصل عليها على مستويات القطعان التى تدير تربيتها بمفـسة محكمة بالضيعات التابعة للمعهد القومى للبحوث الزراعيـة بتونس ولـديوان تربيـة الماشية وتوفير المراعى عند نضج المشروع باعتماد المقاييس الفنية التالية :

-	الوزن الحى للنعجة	50 كجم
-	الوزن الحى للكبـاش	55 كجم
-	نسبة التكاثر	130 بالمائة
-	نسبة الانتاجية	95 بالمائة
-	نسبة الحيوانات المستبعدة :	
•	النعاج	20 بالمائة
•	الاكباش	20 بالمائة
•	النعاج الصغيرة	20 بالمائة
-	نسبة النطوق :	
•	من الولادة الى الفطام	5 بالمائة
•	النعاج الصغيرة	5 بالمائة
•	الاكباش الصغيرة	5 بالمائة
•	النعاج	5 بالمائة
•	الاكباش	5 بالمائة
-	اللحوم المنتجة : كجم وزن حى / رأس	
•	نعاج مستبعدة	50
•	اكباش مستبعدة	55
•	نعاج صغيرة مستبعدة	32
•	اكباش صغيرة مستبعدة	35
•	خرفان ذكور	15
•	خرفان اناث زائدا من الحاجة	12

- صوف غير مفسول : 2,5 كجم/وحدة حيوانية للاغنام

- سماء عضوى : 500 كجم/وحدة حيوانية للاغنام

يأخذ تطور هذه المقاييس الواردة بالجدول رقم 13 من الملحق بعين الاعتبار التحسن المتوقع فى ميدان تكثيف الطرق الفنية لادارة القطيع الوقاية الصحية وانتخاب الحيوانات والخبرة فى ما يختص بالتغذية .

2.2.2.4 تحديد حجم القطيع وآفاقه

وقع تحديد حجم القطيع حسب الموارد العلفية الموجودة والتى ستبلغ عند نضج المشروع نحو 5510:00 وحدة علفية (الجدول رقم 14 من الملحق) حيث ستركب عدد

لقطيع من 1000 وحدة حيوانية للإغنام على أساس احتياج 550 وحدة علفية بالنسبة
وحدة الحيوانية للإغنام دون اعتبار للاغذية المركزة .

سيكون القطيع عند انطلاق المشروع متكونا من 409 نعجه صغيرة حاملة يقع
راؤها في السنوات الثانية والثالثة والرابعة للمشروع وبالحاق القطيع الموجود
لها مع اختيار نسبة 30 بالمائة من النعاج و 20 بالمائة من النعاج الصغيرة و 10
المائة من الخرفان الاناث .

ويقع الاحتفاظ بالعدد التالى من القطيع الحالى المشتمل على 238 نعجة و 68 نعجه
غيره و 95 خروفه .

- 165 نعجه

- 50 نعجة صغيرة

- 85 خروفه

وسيتحقق الهدف المتوقع وهو عدد 1000 نعجة فى السنة الخاضعة للمشروع .

وبين الجدول 15 بالملحق آفاق تطور القطيع .

3.2.2.4 ادارة القطيع والتغذية

(1) ادارة القطيع

تهدف ادارة القطيع الى :

1. حصر الولادات بصورة تجعلها تصادف فترة وجود العشب وهذه الطريقة
تستوجب اقام الاكباش ضمن القطيع فى فترة معينة من السنة وسحبها من
القطيع حالما تنتهى فترة اللقاح .

2. اعداد النعجه والكباش بتغذيتها باكلة اضافية من 200 الى 300 جم من
الغذاء المركز فى اليوم بالنسبة للرأس الواحد مدة 15 يوما قبل اللقاح
وطيلة 40 يوما عند فترة اللقاح وهذه الطريقة تزيد فى نسبة ولادات
الخرفان كما تزيد فى عدد الولادات المتوامة .

3. تحضير النعجة الحاملة للولادة بتغذيتها باكلة اضافية من الغذاء المركز
بمقدار 300 جم فى اليوم بالنسبة للرأس الواحد مدة 30 يوما قبل
الولادة وطيلة 60 يوما اثناء الفترة اللبنية . وهذه العملية بالغة
الاهمية من حيث انطلاق نمو صغار الاغنام .

- التناسل

. فترة اللقاح :

هناك فترتان متوقعة لللقاح

- فترة لقاح رئيسية تمتد من شهر ابريل الى شهر ماي وتشمل جميع الحيوانات
التي بلغت سن التناسل .

- فترة لقاح تكميلي في فصل الخريف (سبتمبر - اكتوبر) تشمل النعاج التي مرت بفترة اللقاح في الربيع دون ان تحمل وتلد في الخريف من نفس السنة .

فترة اللقاح الرئيسية لفصل الربيع

تبدأ هذه الفترة الرئيسية قبل اللقاح الحقيقي بنحو اسبوعين فيقـع وزن النعاج والتثبت من هويتها ثم تكون مجموعات تخصص لها اكباش معينة فيما بعد لمعرفة انتماء الحيوانات عند الولادة .

وتجرى عملية اللقاح بالحظيرة وذلك لضمان جدواها ويخص كـبش لكل مجموعة تتركب من 20 الى 25 نعجة .

ويتم اللقاح عند عودة القطيع الى الحظيرة (في المساء) ويتواصل حتى الصباح عند خروج الحيوانات الى المراعى ويتوقف نجاح هذه العملية على تنظيم محكم على مستوى الحظيرة مع اختصار امكانيات العمل كحظيرة اختيار الحيوانات التي تكون بسيطة التحضير .

ومن جهة اخرى ، فلضمان عملية حصر الولادات ولمعايينة حالات الشبق سيقع اقحام بعض الاكباش التي لاتقدر على اللقاح (مخمية) ضمن القطعان قبل فترة اللقاح باسبوعين .

فترة اللقاح التكميلي

تبتدىء عملية معايينة النعاج التي لم تحمل بداية من شهر اوت ويقع عرض هذه النعاج على الاكباش لللقاح وبعدما تتم الولادات (فيفري) يقع التخلص من النعاج التي لم تحمل لعدم قدرتها على التناسل (العقم خاصة) .

فترة الولادة

ففيما يتعلق بالفترة الرئيسية لللقاح ، فان الولادات ستكون موزعة بين سبتمبر واكتوبر .

ويكون اللقاح التكميلي في فيفري ومارس .

الفترة اللبنية

تتغذى الخرفان مباشرة بلبن الام ويكون الفطام بعد مضي شهر على الولادة عندما يبلغ وزن الخروف 15 كجم .

وتبدأ فترة الحلب بالنسبة للانعام التي تنتمى للسلالة المنتجة للبن في شهر جانفي وتتواصل حتى شهر افريل او ماي .

ب) تغذية القطيع

الاحتياجات الغذائية للحيوانات

وقع تحديد الاحتياجات الغذائية لمختلف فئات الحيوانات حسب الحمل والنمو والانتاج والعناية بالحيوان وتلادر هذه الاحتياجات بنحو 575 وحدة علفية بالنسبة للوحدة الحيوانية للأغنام منها 80 وحدة علفية متأتية من الاغذية المركزة ويوضح الجدول 16 من الملحق الاحتياجات الغذائية بالنسبة لكل صنف من الحيوانات وبالنسبة لكل نوع من الاغذية .

تغذية النعجة

تلاع تغذية لطيع النعاج الامهات حسب الرزنامة العلفية الواردة بالجدول رقم 17 بالملحق .

تغذية الاكباش

زيادة على توفير تغذية متوازنة كامل السنة ، ينبغي اعداد الكباش لفترة اللقاح .

والطريقة المعروفة حتى الان هي توفير تكملة غذائية من العلف المركب مرتفع الطاقة تعتمد على الشعير والشوفان ولهذا العلف المركز خصائص مسكنة تساعد على تنشيط الحركة المنوية .

تغذية الخرفان

يتم فطام الخرفان بعد مضي شهر على ولادتها ولتحقيق احسن زيادة في الوزن اليومى يجب تلديم تكملة غذائية من العلف المركز بالحظيرة ذات طاقة مرتفعة مع العلف الجاف وبعداً تلديم هذه التكملة منذ الاسبوع الثانى بعد الولادة ويلاع تعديلها فيما بعد حسب حالة المراعى .

4.2.2.4 الرعاية الصحية

سعي وراء التخفيف من عدة المشاكل الصحية ، ينبغي وضع وتنفيذ برنامج وقائى يتمثل فيما يلى :-

1. مكافحة الجراثيم

- مكافحة ديدان الامعاء في شهر جويليه
- مكافحة جرثومة الكبد في شهر ماي
- مكافحة الدودة الشريطية
- تطعيم الحيوانات في احوالى الجرب بعد عملية الجرب

2. التلقيح

- التلقيح مرتين ضد مرضى الالتهاب
- التلقيح ضد مرض النخ

3. تدخلات اخرى

- هناك ايضا تدخلات اخرى مفيدة مثل :
 - البحث مع مرضى الاجهاس المعدي : مرة في السنة
 - تحليل فرث الحيوانات في كل فصل للتعرف على انواع الجراثيم الموجودة
- #### 5.2.2.4 الانتاج ومعدلات الانتاج

معدلات الانتاج

وقع تصور معدلات الانتاج حسب درجة التكثيف والتحسين في ادارة القطيع .
وبين الجدول 18 من ملحق تربية الحيوانات تطور معدلات الانتاج المتوقعة بالمشروع .

الانتاج

وقع تحديد الانتاج حسب مردود القطيع وتطور معدلات هذا المردود .
- تحتوى عناصر الانتاج على اللبن واللحم والخرفان الاناث المخصصة للتربية والصوف والسجاد العفوى .

يقدر الانتاج عند نضج المشروع بما يلى :-

95000	لبناً من اللبن
21	طنناً من اللحم
350	خرفان اناث للتربية
2,5	طنناً من الصوف
500	طنناً من السجاد العفوى

يوجد تطور هذا الانتاج بالجدول 19 بالملحق .

6.2.2.4 الاحتياجات من اليد العاملة

تتمثل احتياجات الطبع الانعام من اليد العاملة في مستلزمات الرعى والاشغال الموسمية .

وتقترح الدراسة توفير الاحتياجات التالية : راع واحد بالنسبة لقطيع يتركب من 200 أو 250 نعجة وتخفيض 180 يوم عمل من اليد العاملة الموسمية لكل راع للقيام باشغال تنظيف الحظيرة والولادات والحلب الخ

وعلى هذا الاساس ، فان المشروع يتوقع انتداب 4 رعاة وتخفيض 720 يوم عمل من اليد العاملة الموسمية عند نضج المشروع ، وبين الجدول 20 من الملحق تطور هذه الاحتياجات .

7.2.2.4 ادارة القطيع

يتمين القيام بعدة معاينات لمراقبة القطعان لضمان سلامة الادارة وجدواها وستسمح هذه المعاينات فيما بعد بتفسير عملية اختيار الحيوانات التى تكتسب اهمية كبرى على مستوى تحسين انتاجية القطيع .

المعاينات التى ينبغى القيام بها :

سوف لاتكون هذه المعاينات ممكنة الا اذا تم ضبط هوية الحيوانات المعنية بالامر بحيث تكون عملية التعريف بالحيوانات اول عمل يتعين القيام به فى هذا المجال.

أ) مراقبة النمو

- الوزن عند الولادة : تسمح معرفة الوزن عند الولادة بتحديد نسق نمو الخرفان فيما بعد وهذه المراقبة ممكنة لان الولادات تحدث بالحظيرة .
- النمو فى الفترة مابين 10 و30 يوما : تسمح معرفة النمو اثناء هذه الفترة بتحسين عملية اختيار الخرفان وتظهر من خلال هذا النمو مميزات الحيوانات من حيث درجة نمو الوزن .

ب) مراقبة الانتاج

- الاخصاب : تكتسب معرفة نسبة الاخصاب اهمية كبيرة حيث تساعد على التعرف على النعاج التى تعاني مشاكل تناسلية (كالعقم والاجهاض الخ...) واذا لم يقع سحب هذه النعاج فى الابان فانها تكون حملا على الضيعة لافائدة فيه اذ هى غير منتجة ويقع تحديد نسبة الاخصاب عن طريق عدة معطيات متأتية عن التسجيلات ، وتشتمل هذه المعطيات على الحيوانات التى وقع تلقيحها وعلى عدد النعاج الحاملة والنعاج التى اصببت بالاجهاض وكذلك النعاج التى ماتت .
- التكاثر : يختص بالولادات المتوامة والولادات المتعددة ونسبة التكاثر هامة كذلك لعملية اختيار حيوانات التربية .

ت) مراقبة اللبن

تسمح هذه المراقبة بمعرفة انتاج اللبن بالنسبة للنعاج التى توجد فى الفترة اللبنية كما تسمح هذه العملية ايضا بتوفير مؤشرات مفيدة لتحسين ادارة القطيع .

ث) مراقبة النفوق

- ان نسبة النفوق مرتفعة خاصة من بين مغار الحيوانات وسيهتم التسجيل بنسبة النفوق التى يقع تحديدها اثناء الفترات التالية :
- النفوق عند الولادة
- النفوق الى 21 يوم من الولادة
- النفوق مابعد 21 يوم من الولادة
- تسجيل المعطيات :

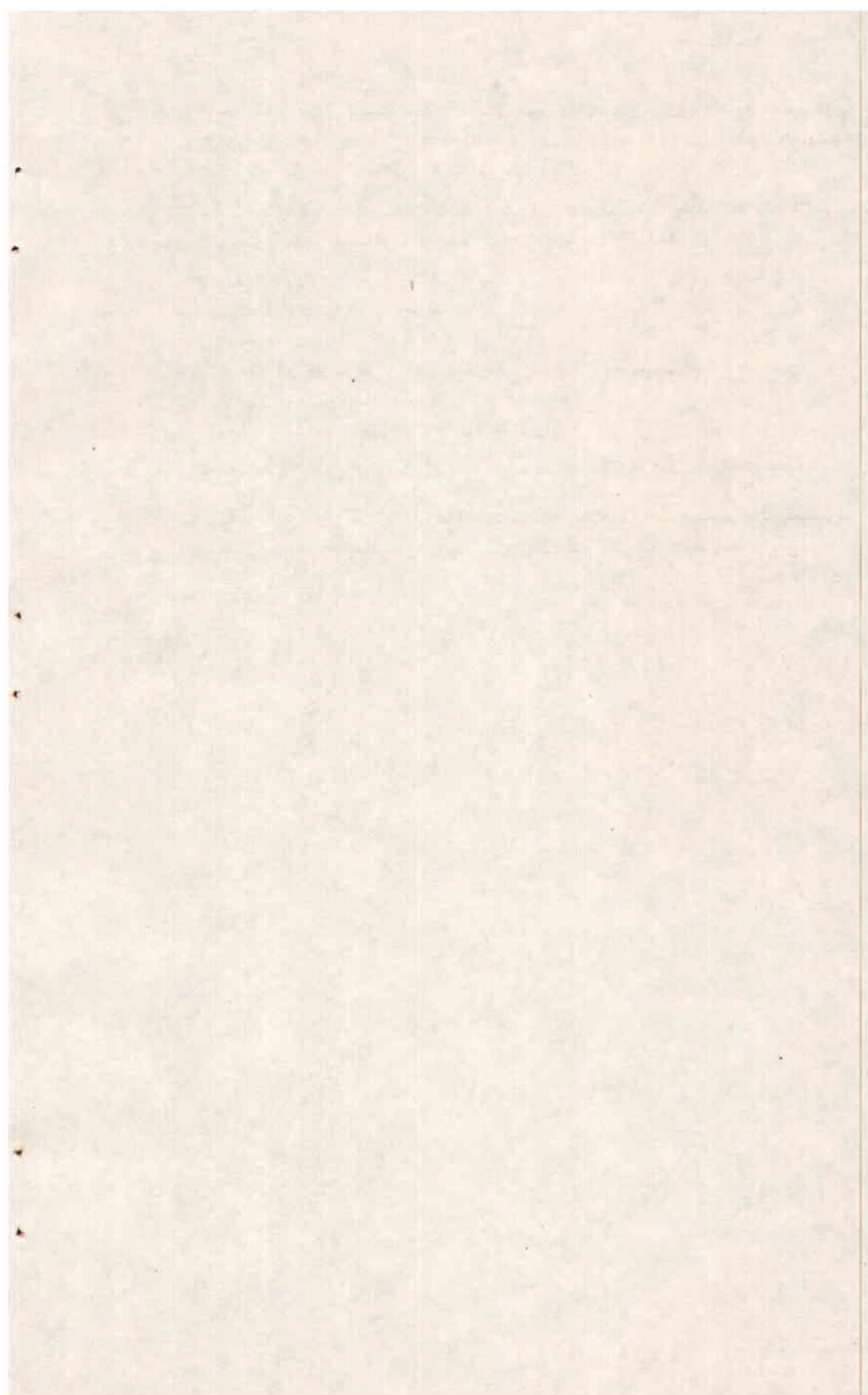
ان كل هذه المعينات لاتكون ماحلة الا اذا كان تسجيلها ببطاقة ميدانية بسيطة الاستعمال فى ادارة القطيع اليومية ومن بين الوثائق اللازمة للقيام بتسجيل المعطيات مايلى :-

- كُنش الولادات : تسجل بهذا الكُنش جميع الولادات التي تحدث مع بيان هوية الخروف : الوزن عند الولادة وكيفية ولادته والسلالة التي ينتمى اليها اذا كان من السلالة المنتجة للبن .

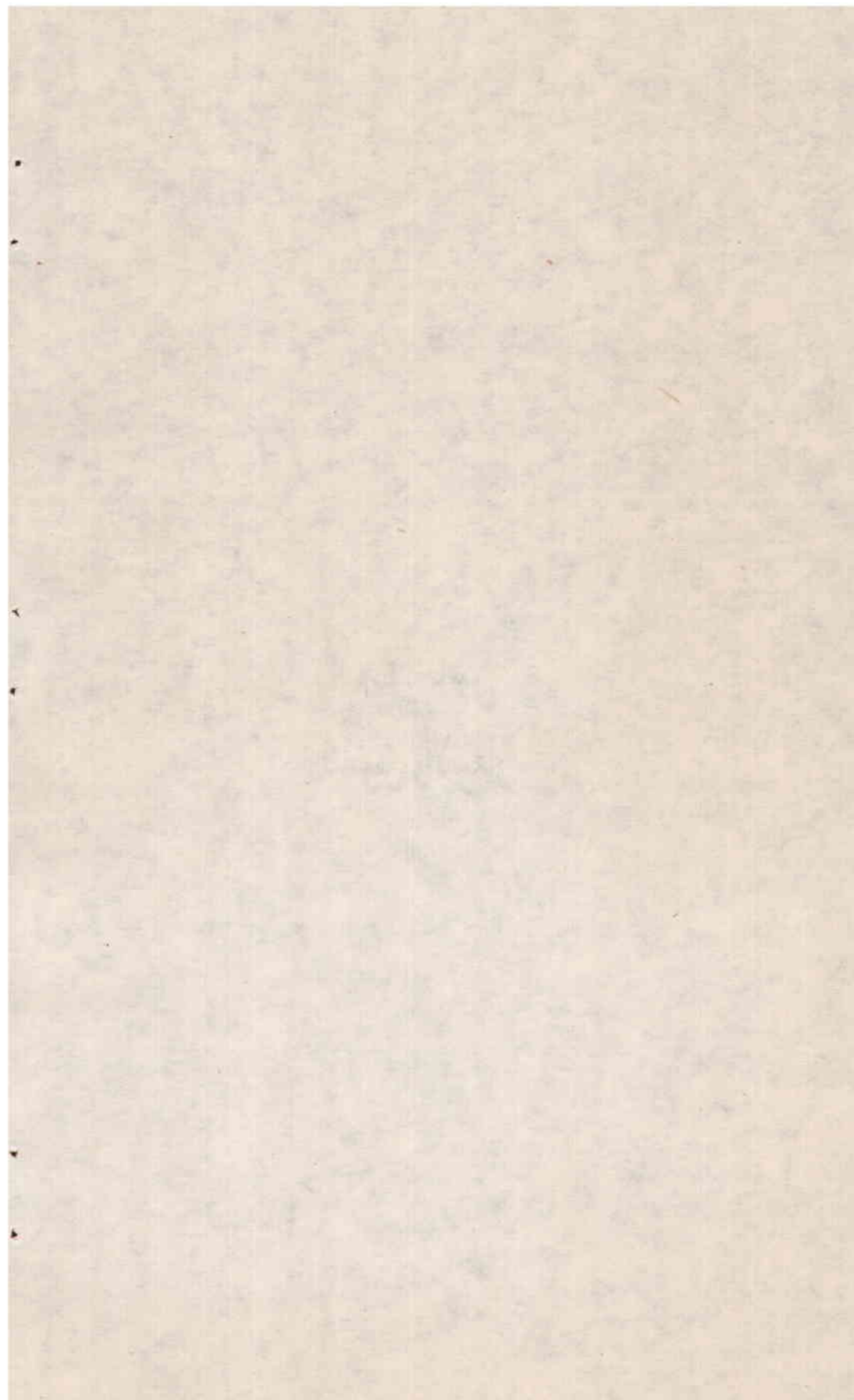
وينبغي ان تخص بطاقة شخصية لكل انثى في حالة تناسل او يقع الاحتفاظ بها للتناسل . وتحتوى هذه البطاقة الشخصية على المعلومات التالية :

- هوية الحيوان
 - نسبه (الاب والام والاجداد)
 - تاريخ الولادة
 - انتاجه في كل موسم : عدد الخرفان وبيان الجنس والوزن
 - واللبن المنتج الخ
 - الرعاية الصحية التي انتفع بها الحيوان
- وهذه البطاقة تسمح بتوفير كل المعلومات بالنسبة لمراحل حياة كل نعجة

- وثائق اخرى : تحتوى الوثائق المتعلقة بالتمرف العادى على كُنش—وف المدخرات وحركة القطيع وكراس الشروط المختص بتربية الحيوانات الخ.....



الباب الخامس
التسويق والاسعار



الباب الخامس

التسويق والاسعار

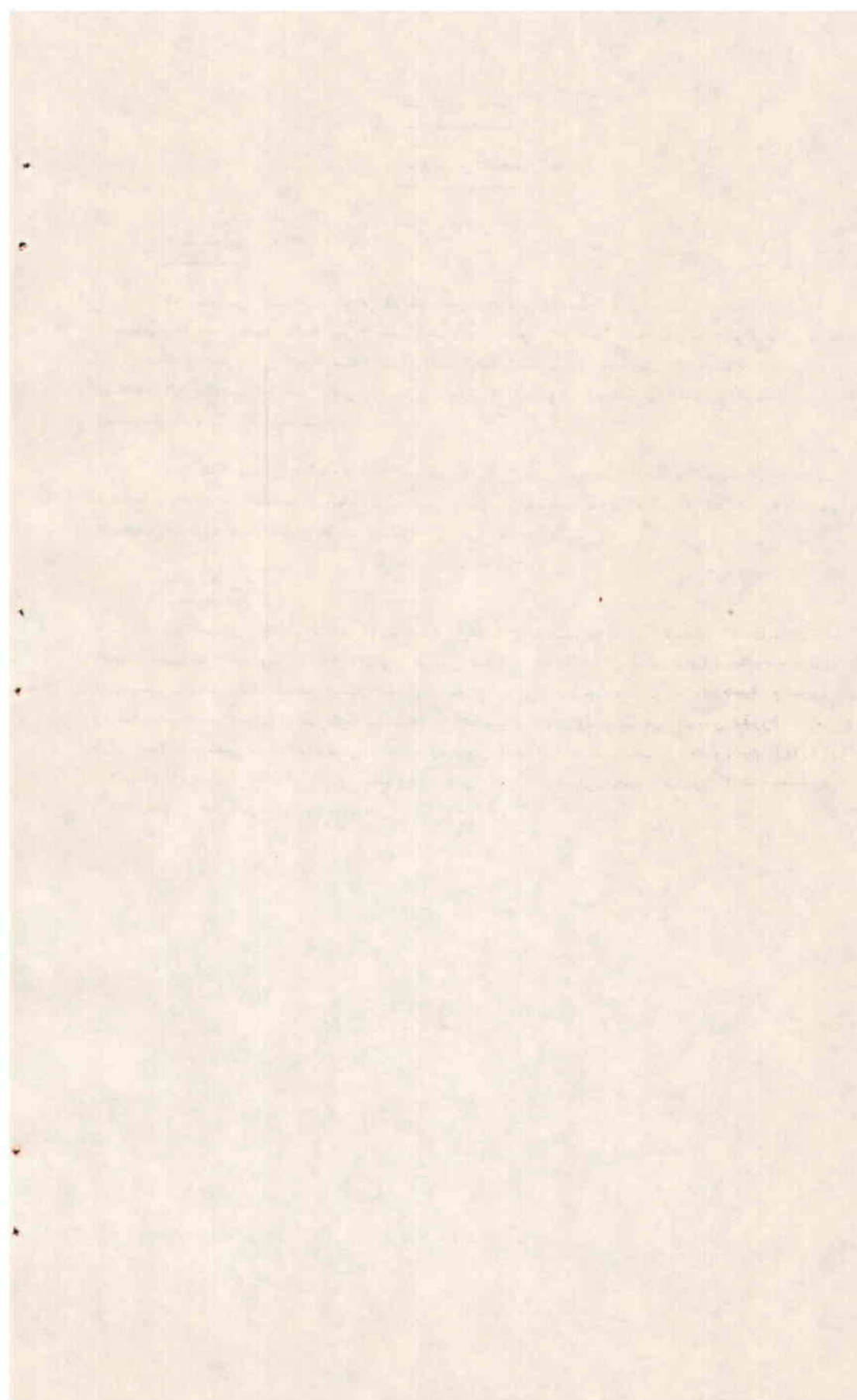
1.5 التسويق

ان تسويق انتاج الوحدة الانتاجية لايعترض لاي مشكلة ذات بال .حيث ان منتجات الحبوب يقع تسليمها عادة سواء الى ديوان الحبوب او الى التعااضدية المركزية للزراعات الكبرى او الى التعااضدية المركزية للبذور والمشاتل الممتازة كمتسلم منتجات كروم الشراب الى ديوان الكروم وتباع البقول الجافة والاعلاف والمنتجات الحيوانية بالمزاد العلني .

ومع ذلك ،فان جملة الكميات الزراعية التى ينتجها المشروع تبقى دون الطلب الداخلى الذى لم ينفك فى تزايد مستمر . ثم ان منطقة ماطر وطبرية لها ——— التجهيزات الاساسية مايؤهلها لانتاج زراعى اضافى .

2.5 الاسعار

ان اسعار مختلف عناصر الاستثمار وكذلك المستلزمات هى الاسعار الجارى بها العمل بمنطقة المشروع اثناء الثلاثة اشهر التالية لسنة 1986 وهى مقيمة بالدينار التونسى بالسعر الثابت مع الملاحظة ان اسعار بذور الحبوب والمواد المخصبة والمبيدات والمحروقات والاعذية المركزة ومنتجات الحبوب وكروم الشراب هى اسعار مقررّة من طرف الدولة وعلى خلاف ذلك فان اسعار البذور العلفية والمنتجات الحيوانية (الابقار والاغنام الحية) وكذلك جميع البيوعات على اصول الاشجار تخضع لقانون العرض والطلب (راجع الجدول 21 بالملحق) .



الباب السادس
التحليل المالي ومبررات المشروع

Book 10
1841-1842

الباب السادس

التحليل المالي ومبررات المشروع

1.6 الافتراضات

1.1.6 مدة حياة المشروع وتجديد الاستثمارات

- لقد وقع ضبط الاربحية المالية للمشروع على اساس مدة حياة المشروع 30 سنة .
- استثمارات المشروع : ففيما يختص بالمعدات والالات الزراعية والتجهيزات ووسائل النقل فقد وقع تحديدها بنسبة 100 بالمائة من قيمة شرائها الاصلية .

2.1.6 افتراضات اخرى

- تقدر الطوارئ المادية والمالية بنحو 10 بالمائة من جملة الاستثمارات .
- وقع تقدير رأس مال التشغيل حسب التدرج الشهري للنفقات والمقايض في السنة الاولى للمشروع بعد خصم رأس مال التشغيل الموجود في الحالة الراهنة .
- وقع تقدير الفواض ما قبل التشغيل بتوظيف نفس النسب للفواض اثناء السنة الاولى للمشروع التي وظفت لتحديد المصاريف المالية على مجموع الاموال المقترضة .

القيم الهامشية: وقع اعتبار القيمة الهامشية للمعدات والالات الزراعية في تحديد نسبة الاربحية الداخلية وكذلك قيمة رأس مال التشغيل .

شروط الاقتراض: سيقع تمويل عناصر استثمارات المشروع بالنسبة للبعض منها عن طريق القروض من نوع - الفوسدا - (الصندوق القومي الخاص للتنمية الفلاحية) والبعض الاخر عن طريق القروض المصرفية وتتلخص شروط الاقتراض في الجدول رقم 1.6 .

شروط الاقتراض

الجدول رقم 1.6

نوع القرض		الامد المتوسط		الامد الطويل	
العناوين		قرض مصرفي	قرض صندوق التنمية الفلاحية	قرض مصرفي	قرض صندوق التنمية الفلاحية
نسبة الفاض (بالمائة)		9,5	7,5 - 7	7,5 - 6	9,5
مدة تسديد القرض (سنوات)		5	7 - 5 - 3	15 - 10	15 - 10
أجل الاعفاء (سنوات)		2 - 1	2 - 1	3	3

تبلغ نسبة الفاوض المختمة بالقروض المتوسطة الامد للصندوق الخاص للتنمية الفلاحية 7 بالمائة بالنسبة للمعدات والالات الزراعية و 7,5 بالمائة بالنسبة لتجهيزات الورشة وتبلغ نسبة القروض المعرفية الطويلة الامد 6 بالمائة بالنسبة للعناصر المتعلقة بالغراسات الجديدة .

2.6 حساب التشغيل

1.2.6 رقم المعاملات

تبلغ القيمة الجمالية للانتاج فى السنة الاولى للمشروع 259,948 ديناراً وتصل الى 475,492 ديناراً عند نضج المشروع (السنة التاسعة) منها نسبة 40 بالمائة متأتية من الانتاج النباتى و 60 بالمائة من الانتاج الحيوانى .

سيبلغ الانتاج النباتى نسقه الطبيعى اثناء السنة التاسعة فتكون قيمته فى السنة الاولى 119,138 ديناراً لتصبح 188,681 عند نضج المشروع ويرجع تأخير الانتاج على وجه الخصوص الى دخول الكروم بصورة متأخرة فى فترة الانتاج ويمثل انتاج الحبوب مايقارب نسبة 56 بالمائة ومنتجات الكروم 39 بالمائة والزيتاين المنتجة للزيت نحو 5 بالمائة .

سيبلغ العنصر الحيوانى نسقه الطبيعى عند نضج المشروع اثناء السنة السابعة وتتعدى قيمته من 14,810 ديناراً فى السنة الاولى الى 286,811 ديناراً فى السنة السابعة وتمثل نسبة انتاج الابقار 72 بالمائة ونسبة انتاج الاعمام 28 بالمائة (الجدول رقم 22) .

وبين الملحق الاقتصادى والمالى محتوى عناصر الانتاج الزراعى وتطوره فى اطار المشروع .

2.2.6 تكاليف التشغيل

تبلغ تكاليف التشغيل التى تحتوى على التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة 203,08 ديناراً فى السنة الاولى و 247,026 ديناراً عند نضج المشروع وتمثل التكاليف الثابتة 42 بالمائة والتكاليف المتغيرة 58 بالمائة .

تحتوى التكاليف المتغيرة على اليد العاملة وتكاليف البذور والمواد المخصصة والمبيدات وكذلك المستلزمات المتعلقة بالانتاج النباتى والحيوانى وتبلغ هذه التكاليف 144,226 ديناراً عند نضج المشروع .

وتحتوى التكاليف الثابتة على اجور الاعوان والتأمين وتعهد وتسيير المجمعات وآلات الاستغلال . وتبلغ التكاليف الثابتة 102,800 ديناراً عند نضج المشروع . (الجدول رقم 23 من الملحق) .

3.2.6 مخصصات الاهلاك

تبلغ مخصصات الاهلاك بالنسبة للمجمدات ولالات الاستغلال وكذلك للاستثمارات الجديدة للمشروع فى السنة العاشرة مقدارا سنويا ثابتا يساوى 18,882 ديناراً .

تستغرق مختلف عناصر الاستثمارات المادية مدة متراوحة بين 5 و 30 سنة ويقع اهلاكها وتجديدها طيلة مدة حياة المشروع ويقع اهلاك التكاليف ما قبل التشغيل وكذلك فوائض ما قبل التشغيل على مدة سبع سنوات ويكون اهلاك الالات الزراعية والتجهيزات المختلفة الموجودة وتجديدها على اساس اسعار سنة 1986 (الجدول رقم 24 من الملحق) .

4.2.6 التكاليف المالية والضرائب

1.4.2.6 التكاليف المالية

اذا اعتبرنا نسبة الفوائض الجارى بها العمل ، تكون جملة التكاليف المالية لكامل المشروع 123,182 ديناراً منها 11,305 ديناراً تتعلق بالقرض القديم .

2.4.2.6 الضرائب

تتمثل عملية توظيف الضرائب على هامش الربح كالآتى :-

- الاعفاء من الضرائب اثناء السنوات السبع الاولى
- 5 بالمائة بداية من السنة الثامنة الى السنة العاشرة
- 15 بالمائة بداية من السنة الحادية عشرة فما بعد

5.2.6 ربح التشغيل (صافى العائد)

يتضح من خلال حساب التشغيل المتوقع الوارد بالملحق وجود اربح صافية ايجابية منذ السنة الاولى للمشروع وكذلك الشأن بالنسبة لكامل مدة حياة المشروع والعائد الصافى الذى يبرز فى السنة الاولى يبلغ 28,810 ديناراً ويصبح 78,146 ديناراً فى السنة 16 بحيث يصبح مجموع العائد 5,003,909 ديناراً عند انتهاء المشروع (السنة 30) . راجع الجدول الخاص بحساب التشغيل رقم 25 بالملحق .

6.2.6 الحركة النقدية

يبرز تطور الحركة النقدية المبين بالملحق تدفقا نقديا ايجابيا ضعيفا فى السنة الاولى بمبلغ 616 ديناراً ولكنه يصبح بمقدار 183,028 ديناراً فى السنة الثلاثين للمشروع ويكون اذ ذاك مجموع التدفق النقدى 5,099,814 ديناراً (راجع الجدول رقم 26 بالملحق) .

3.6 اربحية المشروع

1.3.6 الاربحية المالية

تقدر نسبة الاربحية الداخلية للمشروع بنحو 28,35 بالمائة وذلك على اساس الاعتبارات التالية :

- مدة حياة المشروع وهي 30 سنة
- اعتبار الاستثمارات وتجديد الات وتكاليف التشغيل كتكاليف
- اعتبار انتاج المشروع كمقابل
- اعتبار رأس مال التشغيل كمقابل في السنة الاخيرة للمشروع مع حساب:
- رقم المعاملات في الحالة بدون مشروع على اساس المواسم الاربعة الاخيرة .
- التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة في المستقبل في الحالة بدون مشروع .

2.3.6 اختبار الحساسية

لقد وقع القيام باختبارات الحساسية لتحديد درجة حساسية المشروع اذا التغييرات التي قد تطرأ على مختلف العناصر التي تدخل في تقييم نسبة الاربحية الداخلية وأثبتت هذه الاختبارات أن نسبة الاربحية الداخلية اكثر حساسية عندما ينقص الانتاج بنسبة 10 بالمائة وكذلك عندما ترتفع التكاليف بنسبة 10 بالمائة حيث تكون نسبة الاربحية الداخلية في هذه الحالة 15,80 بالمائة .

وفيما يلي تغيرات نسبة الاربحية الداخلية الناتجة عن عملية اختبار الحساسية :

الجدول رقم 2.6 اختبارات الحساسية

نسبة الاربحية (%)	تحديد الاختبارات
28,35	التدفق النقدي
23,79	التكاليف + 10 بالمائة
19,33	الانتاج - 10 بالمائة
15,80	الانتاج - 10 بالمائة والتكاليف + 10 بالمائة
34,14	التكاليف - 10 بالمائة
31,10	الاستثمار - 10 بالمائة
25,83	التعهد والتسيير + 10 بالمائة
38,47	الانتاج + 10 بالمائة
25,27	المصاريف - 10 بالمائة
31,59	التكاليف - 10 بالمائة والانتاج + 10 بالمائة

3.3.6 النسب المالية

1.3.3.6 اربحية رأس المال

- هامش الربح (اموال ذاتية)

تكون هذه النسبة في السنة الاولى 0.17 وتصبح 1,18 في السنة العاشرة الى ان تبلغ 1,25 في السنة العشرين للمشروع وتقيم الدليل على اربحية الاموال الذاتية باضافة اعانات الدولة بالمقارنة بهامش الربح قبل خصم الضرائب .

- العائد الصافي/ الاموال الذاتية

تبلغ هذه النسبة 0,17 في السنة الاولى و 1,12 في السنة العاشرة وتصبح 1,03 في السنة العشرين وهذا يبين اربحية الاموال الذاتية بالنسبة للعائد الصافي بعد خصم الضرائب .

والملاحظ ان النسبة انخفضت قليلا في السنة العشرين وذلك بسبب نسبة توظيف الضرائب التي تختلف من السنة العاشرة .

2.3.3.6 اربحية رقم المعاملات

- الهامش قبل التكاليف المالية / رقم المعاملات

تبلغ النسبة 0.22 في السنة الاولى و 0.48 في السنة العاشرة والسنة العشرين للمشروع بعد خصم معاريف التشغيل ويوفر المشروع هامشا بنسبة 22 بالمائة في السنة الاولى وبنسبة 48 بالمائة في السنة العاشرة والسنة العشرين للمشروع لتغطية التكاليف المالية والضرائب ومخصصات الاهلاك .

- هامش الربح / رقم المعاملات

تبلغ هذه النسبة 0,11 في السنة الاولى و 0,43 و 0,44 على التوالي في السنة العاشرة والسنة العشرين للمشروع وذلك قبل خصم الضرائب .

3.3.3.6 آجال الاسترجاع

تمثل آجال الاسترجاع المدة اللازمة الفاصلة بين انطلاق المشروع ومعادلة تدفق القيمة الصافية للانتاج الاضافي مع رأس المال المستثمر وتمتد هذه المدة على اربع سنوات وتسعة اشهر .

خريطة موقع الضبعة

مقیاس 1/50.000



كشف عن الوضع المالي للتصاعدية - موازنات مفت

جدول رقم 1

تاريخ الموازنة	1982/8/31	1983/8/31	1984/8/31	1985/8/31	المواد	القيمة	بالمائة	القيمة	بالمائة	القيمة	بالمائة
قيمة المبيعات	115653	44	133581	44	133538	43	168847	40	168847	43	168847
قيمة التشغيل	99405	38	112253	37	129172	42	173214	41	173214	42	173214
قيمة المتوقع تحقيقها	30380	12	40313	13,5	43281	14	55230	13	55230	14	55230
قيم موزونة	16434	6	14284	5,5	1134	1	21428	6	21428	1	21428
الجملة	261873	100	300433	100	307127	100	418721	100	418721	100	418721
رأس المال الدائري	141680	54	178146	59	146960	48	145274	34,8	145274	48	145274
تمويل للتجهيز	14916	6	18951	6	15331	5	16047	3,8	16047	5	16047
ديون طويلة المدى	30928	12	36363	12	21156	7	31508	7,3	31508	7	31508
ديون قصيرة المدى	37482	14	93184	31	125164	40,5	80766	19,2	80766	40,5	80766
نتيجة الاستغلال	36866	14	-26212	8	-1485	0,5	145123	34,7	145123	0,5	145123
الجملة	261873	100	300433	100	307127	100	418721	100	418721	100	418721

حساب التشغيل في الحالة الرافعة

الجدول رقم 2

الوحدة : دينار

المواسم	المواد	81/1980	82/1981	83/1982	84/1983	85/1984
حجم المبيعات الخام		126298	188916	148273	191116	335498
مجموع التكاليف		101998	132911	158996	162473	210454
تكاليف مباشرة		41967	53432	81934	83485	123944
الاجور		58728	78437	76351	78592	85772
ضرائب وادوات غير مباشرة		742	536	155	272	255
تكاليف اخرى للتشغيل		560	505	555	123	481
الباهامش قبل التكاليف المالية		24299	56005	-10722	28642	125044
التكاليف المالية		2762	3076	2684	10457	2463
الباهامش بعد التكاليف المالية		21537	52929	-13407	18185	122580
احتياطات		15821	20441	21600	21713	22751
مخصصات الاهلاك		15821	15545	21600	21713	22751
احتياط التكاليف			4895			
المساعد الخام		5715	32487	-35008	-3527	99829
ادوات مباشرة				174	3619	5587
صافي المساعد		5715	32487	-35182	-7147	94241

تطور توزيع المساحة الزراعية عند تنفيذ المشروع

الجدول رقم 3

الوحدة : الهكتار

الزراعات	السنوات	1	2	3	4	5	6	7
الاشجار		158	158	158	158	158	158	158
زيتون		38	38	38	38	38	38	38
كروم قديمة		70	70	70	70	70	70	70
كروم حديثة		50	50	50	50	50	50	50
فستوك		38	38	38	38	38	38	38
الحبوب								
قمح		200	220	200	200	200	200	200
شعير		44	38	38	38	38	38	38
شوفان		8	8	8	8	8	8	8
العلف		250	236	256	256	256	256	256
شوفان وقرطاه جافة		70	80	100	100	100	100	100
شوفان وقرطاه سيلاج		180	156	156	156	156	156	156
بقول جافة		10	10	10	10	10	10	10
قرطاه		10	10	10	10	10	10	10
مراعى		1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016
طبيعية		906	906	906	906	906	906	906
محصنة		110	110	110	110	110	110	110
ارض غير معالجة		5	5	5	5	5	5	5
مساحة جملية		1729	1729	1729	1729	1729	1729	1729

تطور انتاج البرامات

الجدول رقم 4
 الوحدة : ق/هـ

الموارد	1	2	3	4	5	6	7	8	9 وما بعدها
الاستثمارات									
اشجار مشجرة									
زيتون	22	22	22	22	22	22	22	22	22
كروم حديثة	20	30	40	50	60	60	60	60	60
كروم قديمة	-	-	-	10	30	60	80	90	100
الحبوب									
قمح	25	27	27						
شعير	23	25	25						
شوفان	15	20	20	20	20	20	20	20	20
الاعلاف									
علف جاف شوفان قرفاله	50	55	55	55	55	55	55	55	55
علف سيلاج شوفان قرفاله	200	220	220	220	220	220	220	220	220
فستوكه سيلاج	-	200	200	200	200	200	200	200	200
فستوكه بدور	1	1	1	1	1	1	1	1	1
المقول									
القرفاله	10	13	13	13	13	13	13	13	13

مستلزمات الإنتاج والخدمات للمكثرات من اللوامات

المحول رقم 6

مند نفع المشـروع

المرامات المستلزمات	وحدات القياس	لمستوكه سنة 1	لمستوكه سنة 2	مواص سنة 1	مواص سنة 2	نفس	شوفان	شعر	قرطه شوفان	قرطه شوفان	شوفان
المساقيل	كغ	10+20	-	10+15	-	110	90	100	90	5 + 50	50 + 50
البذور											
الإصعدة											
مطوية	طن	150	300	50	50	250	150	150	50	100	100
امونيتتر	كغ	100	100	200	200	100	100	100	100	100	100
مبيدات 45%	كغ										
المبيدات - مواد اخرى											
نايلون	كغ	-	7	-	-	-	-	-	-	-	7
خيط كيس	كغ	-	-	-	-	4	4	4	-	8	-
فوك	كغ					2					
سورناكس	ل					3					
سولبيكس	ل					3					
2 - 4 - د	ل					1,5					
تريلان	ل					2,5					
يد عمالة	يوم	2,5	2	0,75	2,5	3,5	3,25	16,5	11,5	2,25	1,75
جر آلي	ساعة	18,5	12,25	4,25	0,25	17,25	16,5	16,5	14,25	14,5	17

تطور المقاييس الفنية لتربية الإبل مع تنفيذ المشروع

الجدول رقم 7

الوحدة : بالمائة

المقاييس	المستويات	1	2	3 وما بعده
<u>الإبلار المطوب</u>				
نسبة المنفوق	2	2	2	1
نسبة المتجيد	12	14	20	2
<u>المهورات المستفيرة</u>				
نسبة المولادة	88	88	90	8
نسبة المنفوق	5	8	8	47
عدد الذكور 3 أشهر	46	46	46	48
عدد الإناث 3 أشهر	46	46	46	
<u>المجترات</u>				
نسبة المنفوق 3- 12 شهرا	2	2	2	2
نسبة المنفوق 12 - 24 شهرا	1	1	1	1
نسبة المتجيد	18	18	18	18
<u>المجموع</u>				
نسبة المنفوق	2	1	1	1

لوحة : ١

نقاط التفتيش	الضوابط	1	2	3	4 وملاحظات
تسيران طلاق		-	-	-	-
ابهار منتجه		150	150	150	150
الولايات		132	114	135	135
مجلس 0 - 3	اثير نظام	61	53	64	64
مجلس 12 - 3	ثبرا	50	39	39	39
مجلس 27 - 24	ثبرا	-	49	38	38
مجلس 3 - 0	ثبرا	60	52	64	64
مجلس 12 - 3	اثير نظام	-	59	51	63
مجلس 18 - 12	ثبرا	-	-	-	-
النتيجة					
ابهار منتجه		3	2	2	2
مجلس 3-0		11	9	7	7
مجلس 12-3		1	1	1	1
مجلس 24-12		-	1	1	1
مجلس 18-3		-	1	1	1
المشتريات					
مجلس حامل		-	-	-	-
السيارات					
ابهار مستعملة		18	18	30	30
مجلس 3 اثير		10	13	24	24
مجلس حامل 24 ثبرا		-	7	5	5
مجلس مستنة		-	59	51	63

تطور المستلزمات المالية لتربية الأبقار مع تنفيذ المشروع

الجدول رقم 9

		1		2		3 وما بعد		السنوات
هــكـ	طنـ	هـكـ	طنـ	هـكـ	طنـ	هـكـ	طنـ	
3435	155	2848	130	3435	170			مـبـلـعـ
760	38	760	38	760	38			ثرفان - ثرفاله
								فستركه
								علف جاف
196	35	168	30	196	40			ثرفان - ثرفاله
196		168		196				المجموع
150		129		150				عدد الوحدات الحيوانية
4390,5		3776		4390,5				مجموع الحاجيات

الوحدة : طن

4 وما بعدها	3	2	1	السنوات	المستلزمات
91,4	91,4	78,6	91,4	مركز ابقار	
10,5	10,5	10,5	13,5	مركز مجلات 3 - 12 شهرا	
13,7	13,7	17,7	-	مركز مجلات 12 - 24 شهرا	
2,9	3,7	-7	-	مركز مجلات 24 - 27 شهرا	
71,0	57,4	66,4	-	مركز مجلات 3 - 18 شهرا	
6,75	6,75	5,7	6,6	مركز مجول 3 يوم - 3 اشهر	
6,75	6,75	5,7	6,6	مركز مجول 3 يوم - 3 اشهر	
300	300	258	300	مصحوق حليب	
3190	3190	2825	3000	تبين	
				تكاليف بيطرية	

تطور معدل انتاج الاقطار مع تنفيذ المشروع

الجدول رقم 11

السنوات	1	2	3	4	5 وما بعدها
منتج					
طبيب ل / رأس	3500	3700	3900	4100	4200
لحم كغ / رأس					
بقرة مستبعدة	550	560	580	580	580
عجل 3 اشهر	100	100	100	100	100
عجلة 24 شهر	-	300	300	300	300
محول 18 شهر	-	480	480	480	480
مساح صغرى (طاروحة)	10	10	10	10	10

الانتاج	السنوات						الوحدة	ملاحظات
	6 وما بعدها	5	4	3	2	1		
حليب	150	140	130	120	115	100	يوم	مدة الحليب
	95	95	95	90	80	70	كغ/نعجة	انتاج سنوي
								اللحم
								1
نماعة مستبعدة	55	55	55	50	50	45	كغ/رأس	نماعة مستبعدة
	55	55	55	55	55	50	كغ/رأس	اكباش مستبعدة
	15	15	15	15	15	15	كغ/رأس	حوالي زائدة
	32	32	32	32	30	-	كغ/رأس	بركوسات مبعدة
براكيس مبعدة	35	35	35	35	32	-	كغ/رأس	براكيس مبعدة
	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	كغ/وحدة	موف
							كغ/وحدة	موف
	500	500	500	500	500	500	كغ/وحدة	سماد مغري

تطور انتاج قطيع الانعام مع تنفيذ المشروع

الجدول رقم 19

العدد : رأس
الوزن : حي بالطن

السنوات	1	2	3	4	5	6 وما بعدها
حليب (1000 ل)	21	40	63	95	95	95
حوالي						
عدد	145	264	369	604	604	604
وزن حي	2,2	4	5,5	9	9	9
حواليات						
عدد	-	-	-	330	330	330
نجاح مستبعدة						
عدد	75	110	140	200	200	200
وزن حي	3,4	5,5	7,0	10	10	10
كباش مستبعدة						
عدد	4	6	8	10	10	10
وزن حي	0,2	0,3	0,4	0,6	0,6	0,6
حوالي تجديد						
عدد	-	3	3	4	1	1
وزن حي	-	0,09	0,09	0,12	0,03	0,03
حواليات جديدة						
عدد	-	25	43	60	46	46
وزن حي	-	0,8	1,4	1,9	1,5	1,5
مسوف / طن	0,8	1,2	1,8	2,5	2,5	2,5
مساد عفوي	150	250	350	500	500	500

مستلزمات تطعيم الاغنام من اليد العاملة

الجدول رقم 20

الاستوانات	1	2	3	4 وما بعدها
رعاة (عدد)	1	2	3	4
يد عاملة (يوم)	180	180	540	720

تطور حساب التشغيل

الجدول رقم 25

الوحدة : الدينار

السنوات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
رقم المعاملات	25948	333284	370700	418404	434292	446292	467492	471492	475492	475492
تكاليف الانتاج	100480	112419	117189	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226
التكاليف الشائبة	102600	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800
التدفق	56868	118065	150711	171378	187266	199266	220466	224466	228466	228466
التكاليف المالية	6252	20500	51961	15166	13169	11157	9490	7940	6633	5228
التدفق ب . ت . م	50616	97565	134750	156212	174097	188109	210976	216526	221833	223238
الاطلاك	21806	17581	19097	20202	19420	19530	19130	18549	18529	18882
الارباح	28810	79984	115653	136010	154677	168579	191846	197977	203304	204356
الضرائب	0	0	0	0	0	0	0	9899	10165	10218
الارباح الصافية	28810	79984	115653	136010	154677	168579	191846	188078	193139	194138
الارباح المتراكمة	28810	108794	224447	360457	515134	683713	87559	1063637	1256776	1450914

السم	الوحدة	المواد	السعر	الوحدة
800	1	محراث 3 سكين	1200	طن
800	1	شيرل	1500	طن
1300	1	مسلطه	1800	طن
1500	1	مهرتج 5000 ل	40	رأس
500	1	غربال حبوب	1550	طن
1200	1	امشاط (مجموعة)	1600	طن
2000	1	مرداس	1700	طن
25000	1	حاجمة دارسة	60	رأس
5000	1	رابطة علف		
2000	1	مسلفة سنه	10,0	ق
2200	1	محرقة آليه	8,0	ق
1180	1	مرش ادويه 1500 ل	17,74	ق
6030	1	مسلفه 40 / 20	11,50	ق
160	1	آلة ولادة بقره	50,0	ق
50	1	مرش يدوي		
1800	1	مقصوره 4 عجلات	10900	وحدة
5050	1	سيارة 5 ع	2400	وحدة
9000	1	شاحنة 1 طن	1600	وحدة
0230	لتر	ديزال	3100	وحدة
1,05	لتر	زيت 40	400	وحدة
0,95	لتر	زيت 80 - 90	2000	وحدة
1,00	كج	شم	2500	وحدة
0,450	ل	بنزين ربيع		
1000	1	مهرتج 1600 ل		

تطور حساب التصفيل

تابع الجدول رقم 25

الوحدة : الدينار

السنوات	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
رقم المعاملات	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	495492	475492
تكليف الانتاج	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226
التكليف الشايطه	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800
التدقيق	228466	228466	228466	228466	228466	228466	228466	228466	228466	228466
التكليف الماليه	3717	3077	2388	1649	855	0	0	0	0	0
التدقيق ب . ت . م	224749	225389	226078	226817	227611	228466	228466	228466	228466	228466
الإهلاك	18882	18882	18882	18882	18882	18882	18882	18882	18882	18882
الإرباح	205867	206507	207196	207935	208729	209584	209584	209584	209584	209584
الضر ائيب	30880	30976	31079	31190	31309	31458	31438	31458	31438	31458
الإرباح الصافيه	174987	175531	176117	176745	177420	178146	178146	178146	178146	178146
الإرباح المتراكمة	1625901	1801432	1977549	2154293	2331713	2509859	2688006	2866152	3044299	3222445

الوحدة : الدينار

السنوات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
الموارد	565082	433872	391819	418404	434292	446292	467492	471492	475492	475492
رأس المال	61126	12432	3714	0	0	0	0	0	0	0
قروض طويلة	158406	40948	7278	0	0	0	0	0	0	0
قروض متوسطة	6636	4284	6258	0	0	0	0	0	0	0
قروض قصيرة	30000	30000	0	0	0	0	0	0	0	0
الدمج الحكومي	48966	12924	3848	0	0	0	0	0	0	0
رقم المعاملات	259948	333284	370700	418404	434292	446292	487492	471492	475492	475492
الاستخدام	564466	375308	279874	289273	288240	180289	278277	297197	296556	282615
الاستثمار	305134	70588	21118	0	0	0	3900	14900	14000	0
تكليف الإنتاج	100480	112419	117189	144226	144266	144226	144226	144226	144226	144226
التكاليف الشاربه	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800
التكاليف المالية	6252	20500	15961	15166	13169	11157	9490	7940	6633	5228
تسديد القروض	30000	46767	17855	22701	22701	14349	17861	17432	18732	20143
قروض قديمه	20000	22234	4951	4360	3696	3969	0	0	0	0
الفرائب	0	0	0	0	0	0	0	9899	10165	10218
التدقيق السنوي	616	58564	111944	129131	146052	166003	189215	174295	178936	192677
التدقيق المتراكم	616	59180	171124	300255	446307	612310	801525	975820	1154756	1347633

الحركة النقدية المتوقعة

تابع الجدول رقم 26

الوحدة : الدينار

السنوات	11	12	13	14	15	16	17	18	18	20
الموارد	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492
رأس المال	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
قروض طويلة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
قروض متوسطة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
قروض قصيرة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
الدعم الحكومي	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
رقم المعاملات	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492	475492
الاستخدام	297554	292551	297252	294464	301483	292464	279964	278464	280864	286064
الاستثمار	7400	2300	6900	4000	10900	14000	1500	0	2400	7600
تكليف الإنتاج	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226	144226
التكاليف الثابتة	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800	102800
التكاليف المالية	3717	3077	2388	1649	855	0	0	0	0	0
تسديد القروض	8531	9172	9859	10599	11393	0	0	0	0	0
قروض قديمة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المراغب	30880	30976	31079	31190	31309	31438	31438	31438	31438	31438
التدفق النقدي	177938	182941	178240	181028	174009	183028	195528	197028	194628	189428
التدفق المتراكم										

PROJECT DEVELOPMENT OF
 " GASSAT ALBYE " COOPERATIVE PRODUCTION UNIT IN
 BANZARD GOVERNATE , TUNIS

The total area of the unit is 1729 hectares of which 800 H are cultivable, 924 H range and 5 H not suitable for agriculture.

The plant production programme will aim at :-

38 H	Olives (for oil)
120 H	Grapes
38 H	"Fastooka "
246	Cereals
256	Forage crops
10	Dry legumes
110	(improved) range
906	(Natural) "

The animal production programme will aim at raising 1000 breeding ewes and 150 dairy cows.

The project will produce :

5400 Kantars	Wheat
1240 "	Other cereals
836 "	Olives (oil)
8200 "	Grapes
630000 Litres	(Cows) milk
9500 "	(Sheep) "
81 Tons	Meat

The IRR of the project is estimated at 28 percent.

